

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年3月27日

【事業年度】 第41期(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

【会社名】 株式会社小田原エンジニアリング

【英訳名】 Odawara Engineering Co.,Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 宮 脇 伸 郎

【本店の所在の場所】 神奈川県足柄上郡松田町松田惣領1577番地

【電話番号】 0465 - 83 - 1122(代表)

【事務連絡者氏名】 代表取締役副社長 保 科 雅 彦

【最寄りの連絡場所】 神奈川県足柄上郡松田町松田惣領1577番地

【電話番号】 0465 - 83 - 1122(代表)

【事務連絡者氏名】 代表取締役副社長 保 科 雅 彦

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第37期	第38期	第39期	第40期	第41期
決算年月	2015年12月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月
売上高 (千円)	10,319,133	10,894,919	12,823,126	12,714,001	13,274,378
経常利益 (千円)	717,840	983,164	1,326,961	1,148,554	1,364,900
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	344,216	771,097	2,178,088	839,767	1,011,108
包括利益 (千円)	327,688	669,207	2,335,442	745,666	1,007,805
純資産額 (千円)	8,777,676	9,346,175	11,505,194	12,094,436	12,950,601
総資産額 (千円)	12,380,525	13,413,118	16,196,125	15,843,024	19,580,671
1株当たり純資産額 (円)	1,563.26	1,598.21	1,967.53	2,065.24	2,207.42
1株当たり当期純利益 (円)	64.90	137.15	372.46	143.47	172.45
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	67.0	69.7	71.0	76.3	66.1
自己資本利益率 (%)	4.2	8.7	20.9	7.1	8.1
株価収益率 (倍)	10.1	7.3	8.4	9.9	15.0
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	218,047	1,863,753	634,762	625,414	136,419
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	146,355	209,129	1,395,495	766,844	754,901
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	2,532	371,244	177,000	178,196	178,025
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	2,015,748	3,234,005	5,136,862	3,560,155	2,483,702
従業員数 〔ほか、平均臨時 雇用者数〕 (人)	412 〔82〕	418 〔97〕	467 〔118〕	460 〔134〕	468 〔129〕

- (注) 1 売上高には消費税等は含まれておりません。  
2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第41期の期首から適用しており、第40期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第37期	第38期	第39期	第40期	第41期
決算年月	2015年12月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月
売上高 (千円)	4,830,437	4,853,859	6,806,928	7,399,547	7,754,530
経常利益 (千円)	631,264	622,056	1,080,297	1,015,806	1,292,171
当期純利益 (千円)	413,033	408,912	1,912,003	744,099	1,016,753
資本金 (千円)	1,250,816	1,250,816	1,250,816	1,250,816	1,250,816
発行済株式総数 (株)	6,392,736	6,392,736	6,392,736	6,392,736	6,392,736
純資産額 (千円)	7,797,322	8,372,856	10,190,430	10,763,251	11,625,341
総資産額 (千円)	9,244,884	11,019,740	13,787,372	12,970,907	17,090,287
1株当たり純資産額 (円)	1,470.12	1,431.77	1,742.69	1,837.93	1,981.53
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	18 (-)	30 (-)	30 (-)	30 (-)	30 (-)
1株当たり当期純利益 (円)	77.87	72.73	326.96	127.13	173.41
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	84.3	76.0	73.9	83.0	68.0
自己資本利益率 (%)	5.4	5.1	20.6	7.1	9.1
株価収益率 (倍)	8.4	13.8	9.6	11.2	14.9
配当性向 (%)	23.1	41.2	9.2	23.6	17.3
従業員数 〔ほか、平均臨時 雇用者数〕 (人)	106 〔32〕	117 〔37〕	124 〔47〕	127 〔50〕	140 〔51〕
株主総利回り (%) (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	109.2 (113.0)	169.5 (114.9)	517.4 (141.5)	247.2 (121.1)	439.9 (143.5)
最高株価 (円)	770	1,474	4,450	4,680	2,998
最低株価 (円)	592	560	816	1,250	1,289

(注) 1 売上高には消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 第37期の1株当たり配当額は、特別配当8円を含んでおります。

4 第38期の1株当たり配当額は、記念配当15円を含んでおります。

5 第39期の1株当たり配当額は、特別配当15円を含んでおります。

6 第40期の1株当たり配当額は、記念配当10円、特別配当5円を含んでおります。

7 第41期の1株当たり配当額は、記念配当10円、特別配当5円を含んでおります。

8 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものです。

9 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第41期の期首から適用しており、第40期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

当社(1979年5月21日設立、1990年6月26日に商号を寿自動車工業株式会社から株式会社小田原エンジニアリングに変更、1990年7月3日に本店を神奈川県川崎市から神奈川県小田原市に移転、株式の額面金額50円)は、株式会社小田原エンジニアリング(1979年10月15日設立、本店所在地・神奈川県足柄上郡松田町)の株式の額面金額を変更するため1991年1月1日を合併期日として同社を吸収合併し、同社の資産、負債及び権利義務の一切を引き継ぎましたが、合併前の当社は休業状態にあり、合併後において被合併会社の営業活動を全面的に継承いたしました。

従って、実質上の存続会社は、被合併会社である株式会社小田原エンジニアリング(神奈川県足柄上郡松田町所在)であるため、本報告書の記載事項につきましては、実質上の存続会社について記載しております。

なお、事業年度の期数は、実質上の存続会社の期数を表示しております。

当社は1979年10月株式会社小田原鉄工所(1950年10月有限会社小田原鉄工所設立、1953年1月株式会社小田原鉄工所に改組)の電装事業部から分離・独立して資本金1,000万円で設立されたもので、会社設立以降の主な変遷は以下の表のとおりであります。

年月	事項
1979年10月	株式会社小田原鉄工所から分離・独立して資本金1,000万円で神奈川県足柄上郡開成町吉田島4289番地に株式会社小田原エンジニアリングを設立。
1980年7月	生産力増強のため、本社組立工場を増築。
1986年5月	米国に100%子会社であるODAWARA AMERICA CORP.を設立。
1986年11月	同業者である米国OTT-A-MATIC INC.を買収し傘下に加える。同時に社名をOdawara Automation Inc.に変更し北米拠点とする。
1988年4月	生産力増強のため、新潟県長岡市に100%子会社である株式会社小田原オートメーション長岡(現・連結子会社)を設立。
1989年4月	株式会社小田原鉄工所から賃借していた本社工場の土地、建物を同社から一括購入。
1989年6月	業務拡大のため、本社工場の隣接地に事務所棟増築。
1990年4月	事業拡大のため、米国Odawara Automation Inc.の本社工場を新築、移転。
1991年1月	株式会社小田原エンジニアリング(神奈川県小田原市所在、形式上の存続会社)は、株式会社小田原エンジニアリング(神奈川県足柄上郡開成町所在、実質上の存続会社)を株式の額面金額変更のため吸収合併。
1991年3月	本店を神奈川県小田原市から神奈川県足柄上郡開成町へ移転。
1991年4月	生産力増強のため、株式会社小田原オートメーション長岡の工場増築。
1991年7月	株式を日本証券業協会の店頭売買銘柄として登録。
1995年3月	生産能力増強のため、工場用地を本社工場の近隣に取得。
1996年7月	米国Odawara Automation Inc.の少数株主持分を買取り100%子会社とする。
1996年11月	生産能力増強のため、米国Odawara Automation Inc.の本社工場を増築。
2003年8月	中華人民共和国上海市に日本小田原機械工程株式会社上海代表処(上海事務所)を開設。
2004年12月	日本証券業協会の店頭銘柄より、ジャスダック証券取引所に上場換えする。
2005年10月	北米市場におけるモーター製造業界の衰退に対応するため、(旧)Odawara Automation Inc.は、その事業の一部を新設した(新)Odawara Automation Inc.へ移行し、社名をTIPP AUTOMATION INC.(現・Odawara Automation Inc. 連結子会社)と変更。
2009年12月	米国子会社3社について、TIPP AUTOMATION INC.(Odawara Automation Inc.に社名変更)を存続会社として合併。
2010年4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所(JASDAQ市場)に株式を上場。
2010年10月	大阪証券取引所ヘラクレス市場、同取引所JASDAQ市場及び同取引所NEO市場の各市場の統合に伴い、大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード)に株式を上場。
2010年12月	中華人民共和国広東省広州市に日本小田原機械工程株式会社広州代表処(広州事務所)を開設。
2013年3月	生産能力増強、大型設備対応、IT機能強化による業務効率向上等のため、神奈川県足柄上郡松田町に土地建物を取得し、その後建物の改修、増築を進める。
2013年7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場統合に伴い、東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)に株式を上場。
2013年9月	ローヤル電機株式会社(現・連結子会社)及びその子会社を株式公開買付けにより連結子会社とし、モーター用巻線設備に、コイル用巻線設備を加えた「巻線機事業」、「送風機・住設関連事業」を新たな中核事業とする。
2013年10月	本店を神奈川県足柄上郡開成町から神奈川県足柄上郡松田町へ移転。
2014年4月	本社工場エントランス棟及び組立工場を竣工。
2016年6月	株式交換により、ローヤル電機株式会社を100%子会社とする。
2017年5月	ドイツ連邦共和国ミュンヘンに、ドイツ駐在員事務所を開設。
2019年11月	生産能力増強、大型設備対応等のため、本社工場敷地内にメイン工場を竣工。

### 3 【事業の内容】

当社グループは連結財務諸表提出会社（以下「当社」という。）、子会社8社で構成され、巻線設備の開発、設計・製造、販売、送風機及び照明等住宅関連設備の製造、販売を主な事業内容としております。

当社グループの事業内容と各社の位置づけは次のとおりであります。

なお、事業区分は事業セグメントと同一の区分であります。

#### (1) 巻線機事業

家電製品分野、自動車分野、産業・医療機器分野、O/A/V機器分野、通信分野等向けにモーター用巻線設備及びボビンコイル用巻線設備を顧客の要望に沿って開発、設計・製造し、世界各国に販売しております。

[主な関係会社]

当社、株式会社小田原オートメーション長岡、Odawara Automation Inc.、株式会社多賀製作所、楽耀電機貿易(深圳)有限公司

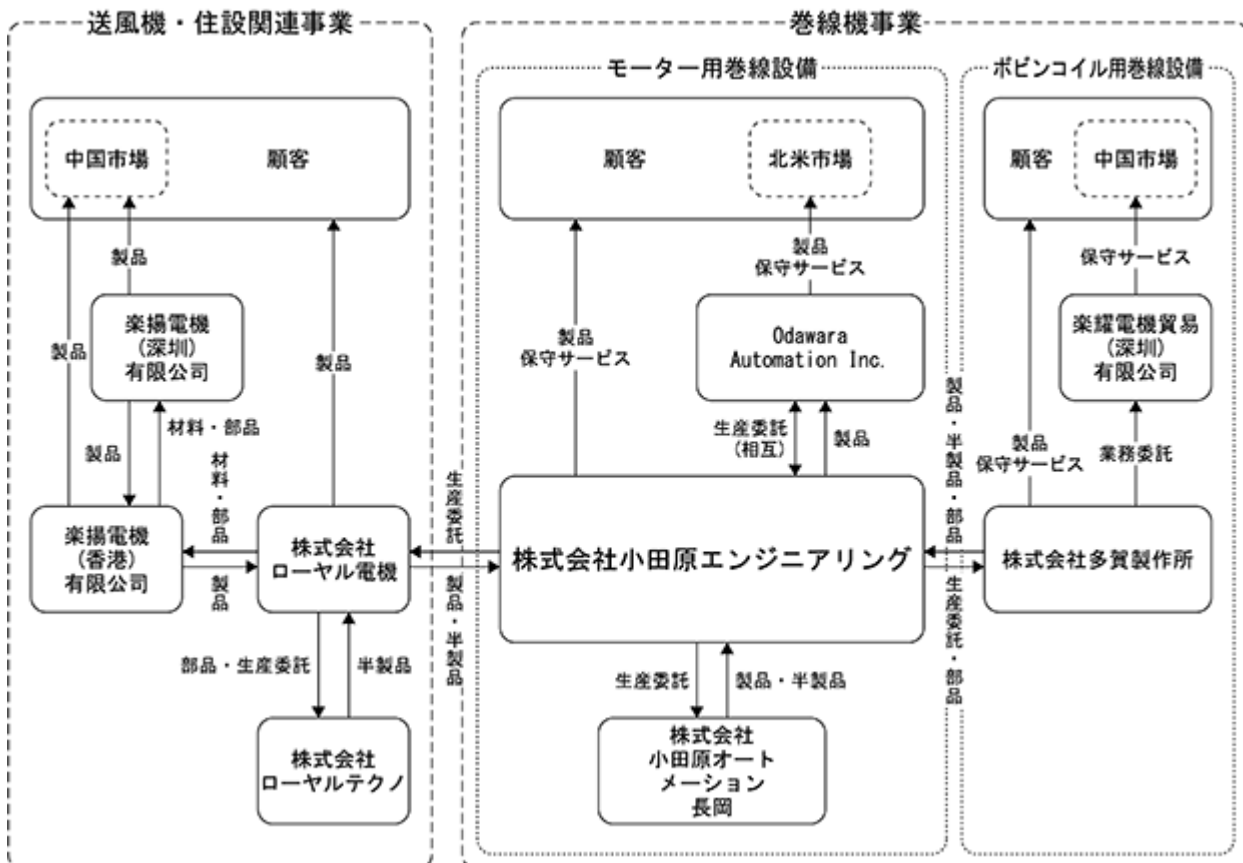
#### (2) 送風機・住設関連事業

室内空調機器の送風用ファン、工作機械等の冷却用ファンなど幅広い分野で使用されている小型送風機（クロスフローファン、軸流ファン等）、浴室等に使用される防水照明器具等及び住宅換気・ビル換気関連用製品を製造、販売しております。

[主な関係会社]

ローヤル電機株式会社、ローヤルテクノ株式会社、楽揚電機(香港)有限公司、楽揚電機(深圳)有限公司

事業概要図は次のとおりであります。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容		
					役員の兼任等(名)	営業上の取引	設備の賃貸借
(連結子会社) 株式会社小田原オートメーション長岡	新潟県長岡市	30百万円	巻線機事業	100.0	5	生産委託、製品・半製品の仕入等	建物・土地・機械装置等の賃貸
Odawara Automation Inc.	米国オハイオ州ティップ市	289千米ドル	巻線機事業	100.0	3	生産委託、当社製品の販売等	
株式会社多賀製作所	神奈川県足柄上郡松田町	99百万円	巻線機事業	100.0	6	生産委託、製品・半製品の仕入等	建物等の賃貸
楽耀電機貿易(深圳)有限公司	中国広東省深圳市	1百万元	巻線機事業	100.0 (100.0)			
ローヤル電機株式会社	東京都港区	480百万円	送風機・住設関連事業	100.0	5	生産委託、製品・半製品の仕入等	
ローヤルテクノ株式会社	群馬県太田市	10百万円	送風機・住設関連事業	100.0 (100.0)			
楽揚電機(香港)有限公司	中国香港	4百万香港ドル	送風機・住設関連事業	100.0 (100.0)	1		
楽揚電機(深圳)有限公司	中国広東省深圳市	4,600千米ドル	送風機・住設関連事業	100.0 (100.0)			

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 「議決権の所有割合」欄の( )内は、間接所有割合で内数であります。

3 株式会社小田原オートメーション長岡、Odawara Automation Inc.、ローヤル電機株式会社及び楽揚電機(深圳)有限公司は、特定子会社に該当いたします。

4 ローヤル電機株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	4,068百万円
	経常損失	29 "
	当期純損失	43 "
	純資産額	3,241 "
	総資産額	4,063 "

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2019年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
巻線機事業	216 (66)
送風機・住設関連事業	209 (53)
全社(共通)	43 (10)
合計	468 (129)

- (注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。
- 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。
- 3 臨時従業員には、無期雇用転換制度に基づく無期雇用転換者、有期雇用契約のパートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。
- 4 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

## (2) 提出会社の状況

2019年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
140 (51)	37.1	11.7	6,962

部門の名称	従業員数(人)
研究開発・設計関連部門	53 (7)
生産・購買関連部門	53 (37)
営業関連部門	19 (3)
管理部門	15 (4)
合計	140 (51)

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。
- 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。
- 3 臨時従業員には、無期雇用転換制度に基づく無期雇用転換者、有期雇用契約のパートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。
- 4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 5 当社は、単一セグメントであるため、部門別の従業員数を記載しております。
- 6 管理部門は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

## (3) 労働組合の状況

当社グループのうち当社の労働組合は、全労連・全国一般労働組合に所属していましたが、2014年9月30日に同組織を脱退し、新たに小田原エンジニアリング労働組合として発足し、現在はいずれの上部団体にも属していません。なお、2019年12月31日現在、小田原エンジニアリング労働組合は104人の組合員で構成され、労使関係は良好に推移しており特記すべき事項はありません。

その他の連結子会社においては労働組合は結成されておませんが、労使関係は良好であります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、創業以来、社是である「開拓の精神で顧客に奉仕する」をモットーに事業を展開しております。また、顧客第一主義を経営の基本方針として掲げ、お客さまの求めに対して果敢に応じ、お客さまの満足を得ることを追究いたします。その実現のため、技術と品質でナンバーワンとなることを目指すとともに、活気ある職場づくりと企業体質の強化に努めてまいります。

#### (2) 経営環境

我が国経済は、雇用・所得環境が改善するなかで、各種政策の効果もあり、高水準の企業収益や成長分野への対応等を背景とした設備投資の緩やかな増加など、全体として緩やかに回復していくことが期待されております。また、世界経済においては、通商問題をめぐる動向、中国経済の先行き、英国のEU離脱、金融資本市場の変動等によるリスクなどに留意する必要があるものの、全体として緩やかな回復が続くことが期待されております。一方、新型コロナウイルスの発生等を機に生じた中国経済をはじめとした経済的な混乱は、日本並びに世界経済への影響を見通すことが困難な状況にあります。

このような状況下、巻線機事業の主要顧客である自動車産業が「CASE」をはじめとした大変革期を迎え、環境保全や安全対策、燃費向上、排ガス規制、自動運転等のための更なる電動化や、日本の燃費規制、米国の「CAFE規制」(Corporate Average Fuel Economy: 企業平均燃費)、欧州の「ZLEVs規制」(Zero-and Low Emission Vehicles: 低・ゼロ排出ガス車)、中国の「NEV規制」(New Energy Vehicle: 新エネルギー車)等、各国の規制強化に伴う世界的なハイブリッドカーや電気自動車の開発、増加、性能向上等、自動車分野の巻線機の需要は拡大が想定されております。

#### (3) 会社の対処すべき課題

巻線機事業においては、自動車分野の受注済案件と急拡大する市場の需要に対応するため、2019年11月には主要設備である新工場を竣工、2020年1月にはドイツ駐在員事務所を現地法人化するなど、生産能力の拡大及び営業サポート拠点の拡充を進めてまいります。また、今後のハイブリッドカー及び電気自動車の駆動・発電機用モーターが、高効率・小型化・全自動化のため、ヘアピンタイプのモーターが主流になっていくことが見込まれることから、ヘアピンタイプのモーターに対応する新型全自動ラインシステムの開発、改良をさらに進めると共に、従来の各種巻線方式と合わせて、国内・アジア市場のみならず欧米系の新規顧客の設備仕様・設備ニーズ等に対応する販売体制を構築してまいります。

送風機・住設関連事業においては、全館空調システムや換気システムの高効率化のための開発を促進し、長年培ってきた送風機・換気技術をもとに新市場の開拓に注力してまいります。

また、市場拡大が続くモーター巻線機市場の需要に対応するためグループ全体として生産面でのシナジーを進め、技術開発を積極的に進めることで、営業体制の増強とともに生産能力、新製品開発力の向上にグループ総力をあげて取り組んでまいります。

当社グループは、お客さまのニーズに応えた新技術の開発及び新製品を提供すべく、社是である「開拓の精神で顧客に奉仕する」を常に念頭に置き、他社に差別化した製品を通して顧客満足度を向上させるとともに、常に新しい市場を開拓していくことにより当社グループの優位性を更に高める経営に邁進してまいります。



## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した当社グループの事業状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項については、以下のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(2020年3月27日)現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 巻線機事業の需要予測について

当社グループが扱う巻線設備のお客さまは、家電製品分野、自動車分野、産業・医療機器分野、OA/AV機器分野、通信分野等の製造会社であり、当社グループは巻線設備の総合メーカーとしての地位を確固たるものとすべく経営努力しております。しかしながら、当社グループの受注・生産活動は、各分野の技術革新動向や設備投資動向等に左右されるため、当社グループ独自での将来予測が困難であります。このため、想定していた技術革新動向や設備投資動向等の前提条件と実際の結果が異なる場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 巻線機事業における新製品・新技術の研究開発について

当社グループは、巻線技術を応用してお客さまのニーズにマッチした新製品・新技術を開発し、家電製品分野、自動車分野、産業・医療機器分野、OA/AV機器分野、通信分野等へ製品・サービスを供給しております。これらの開発において、近年、技術革新のスピードもますます速まり、ニーズの多様化、グローバル化も急激に進んでおります。今後、開発競争はますます激化すると思われる、予想を上回る新技術の出現や各分野の動向の激変によっては、当社の研究開発費の負担も大きくなり、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 巻線機事業における北米市場について

当社グループの巻線機事業における北米の販売・保守サービス拠点である在外連結子会社(米国オハイオ州ティップ市)は、その受注・生産活動の大部分を北米市場に依存しており、北米及び周辺の経済動向に大きく左右されます。このため、北米市場における家電製品分野、自動車分野、産業・医療機器分野、OA/AV機器分野、通信分野等の製造会社の技術革新動向や設備投資動向により、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 送風機・住設関連事業における付加価値製品への事業展開について

送風機分野では、これまで各ユーザーへ部品の供給をメインに事業展開してまいりましたが、付加価値の向上を目指し、これまでの基礎技術をベースにした最終製品の供給も視野に入れた事業展開を行っております。最終製品の供給ノウハウの蓄積も進めてはおりますが、予想を超える不具合等が発生した場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 送風機・住設関連事業の中国展開について

送風機・住設関連事業では、価格競争力の維持・向上を図ることを主眼に、連結子会社の楽揚電機(香港)有限公司の子会社として製造会社・販売会社を中国で設立し、中国工場への生産移管及び販路拡大を推進するべく進めておりますが、急激かつ大幅な人民元の切り上げが行なわれた場合、製品の価格競争力が低下し、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (6) 自然災害・事故・テロ・疾病等について

当社グループの事業拠点は、地震・台風・噴火等の自然災害、火災等の事故、テロ攻撃、疾病発生及び蔓延等により、物的・人的被害が生じる可能性があります。当社グループでは、リスク管理委員会を中心としたリスク管理体制を構築し、被害を最小限とするための対策を実施しておりますが、生産及び出荷に大きな遅延が生じた場合、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (7) 部材調達・外注等について

当社グループの部材調達先、外注先の事業拠点は、地震・台風・噴火等の自然災害、火災等の事故、テロ攻撃、疾病発生及び蔓延等により、物的・人的被害が生じた場合、当社グループの生産及び出荷に支障を来す可能性があります。また、原材料や部材、外注費の高騰が急激であった場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### (8) 政治・経済の動向について

当社グループの顧客は世界中に点在し、世界展開しております。そのため、世界の政治・経済の動向は、当社グ

ループの業績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 世界各国の法規・税制等について

当社グループはグローバルな事業展開を行っており、日本を含む世界各国の法規、税制等の適用を受けております。当社グループでは、「企業倫理と法令遵守」を行動規範に掲げ、社内教育等を通じたコンプライアンス意識の向上に努めておりますが、世界各国の法規や税制等の動向、または重大な法令違反等により、当社グループの業績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 株価下落による影響について

当社グループは、市場性のある株式を保有しております。株式相場に大幅な株価下落が生じた場合、減損または評価損が発生することにより、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 知的財産権等について

当社グループでは、製品開発において蓄積してきた技術を知的財産権等として保有し、権利保護の徹底及び経営資源として活用しておりますが、特定の国及び地域においては知的財産権等の保護が十分でないことにより、当社グループの知的財産権等を侵害する可能性があります。また、当社グループは、第三者の知的財産権等を侵害することのないよう最善の注意を払っておりますが、不測の事態などにより第三者から知的財産権等の侵害を主張された場合には、その補償あるいは訴訟費用負担等により、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(12) セキュリティについて

当社グループは、業務を通じて入手した機密情報を多数保有しております。当社グループでは、物理的なセキュリティ及び情報セキュリティシステムの構築、管理体制の整備や教育等の対策を実施しておりますが、コンピューターウイルスの感染、不正アクセス、盗難等、不測の事態が発生した場合、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1) 経営成績

当連結会計年度における我が国経済は、海外経済の減速を背景に輸出は弱含み、一部に弱さがみられていた生産は、台風による部品供給の滞りにより一段と弱含み、機械設備投資の一部に弱さがみられるものの、設備投資は緩やかな増加傾向が続き、有効求人倍率の高水準や完全失業率の低水準が継続するなど、雇用情勢は着実に改善が続き、企業収益は高い水準を維持するなど、全体として緩やかに回復いたしました。

一方世界経済は、中国では消費や固定資産投資、生産の伸びが低下するなど、景気は緩やかな減速が続いたものの、米国では個人消費や政府支出が増加するとともに、雇用者数の増加、失業率は低水準が続くなど、景気は着実に回復が続き、欧州では生産など一部に弱い動きがみられるものの、消費は緩やかに増加するなど、景気は緩やかに回復し、全体として緩やかに回復いたしました。

当社グループを取り巻く環境におきましては、巻線機事業の主要顧客である自動車産業が、「CASE」をはじめとした100年に一度の大変革期を迎えるなかで、世界的な地球環境保全のための規制強化や、安全対策、自動運転等に対応するため、車の電動化が急務となり、電動化の主役であるモーター需要も量的拡大だけでなく、高性能化、高効率化、冗長化が求められ、それらに伴いモーター巻線機の市場は大きく拡大いたしました。

このような状況下、巻線機事業においては、急拡大する市場の需要に応えるため、主要設備である新工場を本社内に2019年11月に竣工し、稼働を開始いたしました。また、当社は自動車市場の中でも、車の電動化のための主要部品であるハイブリッドカー及び電気自動車の駆動・発電機用モーターの市場に数年前から注力し、製品開発、販売活動を続けた結果、2019年第3四半期には、受注残高14,765百万円と過去最高を更に更新いたしました。

送風機・住設関連事業においては、送風機事業は主要顧客である工作機械・産業機械並びにロボット市場が停滞し、受注が減少したため、東京オリンピック/パラリンピックや都市再開発の需要があったものの、減少分をカバーするには至らず、住設関連事業については、住宅向けの高性能住宅換気装置の需要が伸び始めたものの、浴室照明器具の主要顧客である集合住宅の着工が減少を続け、全体として停滞した1年となりました。

このような状況下、サーボモーター冷却用耐油性ラジアルファンのシリーズ化を完成させ、従来よりも高性能かつ低騒音の住宅換気装置の開発を行い、販売活動を始めました。

これらの結果、当連結会計年度における当社グループの営業成績といたしましては、連結売上高は13,274百万円（前年同期比4.4%増）となりました。また、利益面につきましても、営業利益は1,297百万円（前年同期比18.6%増）、経常利益は1,364百万円（前年同期比18.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,011百万円（前年同期比20.4%増）となりました。

当連結会計年度のセグメントの業績を示すと、次のとおりであります。

##### 巻線機事業

巻線機事業に関しては、自動車の駆動・発電機用モーターやパワーステアリング用モーター等の全自動巻線ラインシステムを中心に好調に推移し、売上高は9,067百万円（前年同期比7.5%増）、売上となったものが従来製品が多かったことや生産増による経費減少などもあり、セグメント利益は1,692百万円（前年同期比19.5%増）となりました。また、受注高は8,437百万円（前年同期比35.4%減）、受注残高は10,979百万円（前年同期比5.4%減）となりましたが、受注集中に伴う長納期化を避けるため、受注活動の調整を行ったことによるものです。

なお、当社グループの巻線機事業は、完全受注生産で、案件ごとに仕様やボリューム、納期、検収条件等が大きく異なるため、受注活動を調整することや、売上時期が四半期並びに通期単位で大きく変動することがあります。

##### 送風機・住設関連事業

送風機・住設関連事業に関しては、工作機械や産業用ロボット向け軸流ファンの受注減少と、浴室照明器具の集合住宅向けの受注減少が回復せず、全館空調システムを含む換気装置は順調に売上が増加したものの、全体の売上減少をカバーするには至らず、売上高は4,206百万円（前年同期比1.7%減）、セグメント損失は49百万円（前年同期は37百万円のセグメント利益）となりました。

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

生産実績

当連結会計年度における生産実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	前年同期比(%)
巻線機事業(千円)	10,275,194	33.5
送風機・住設関連事業(千円)	2,869,945	0.9
合計(千円)	13,145,139	24.1

- (注) 1 金額は販売価格によるものであります。  
2 セグメント間取引については、相殺消去しております。  
3 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

受注実績

当連結会計年度における受注実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(千円)	前年同期比(%)	受注残高(千円)	前年同期比(%)
巻線機事業	8,437,418	35.4	10,979,239	5.4
送風機・住設関連事業	4,038,446	5.0	630,246	21.1
合計	12,475,865	28.0	11,609,486	6.4

- (注) 1 金額は販売価格によるものであります。  
2 受注高には、受注取消・変更、為替レートの変動による調整額を含んでおります。  
3 セグメント間取引については、相殺消去しております。  
4 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

販売実績

当連結会計年度における販売実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	前年同期比(%)
巻線機事業(千円)	9,067,626	7.5
送風機・住設関連事業(千円)	4,206,751	1.7
合計(千円)	13,274,378	4.4

- (注) 1 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
2 セグメント間取引については、相殺消去しております。  
3 主な相手先別の販売実績及び当該総販売実績に対する割合は、以下のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)		当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	
	販売高(千円)	割合(%)	販売高(千円)	割合(%)
Tesla, Inc.	1,558,759	12.3		
日立オートモティブシステムズ株式会社			1,872,744	14.1

- 4 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
5 当連結会計年度におけるTesla, Inc.の販売実績及び当該総販売実績に対する割合は、当該割合が100分の10未満のため記載を省略しております。  
6 前連結会計年度における日立オートモティブシステムズ株式会社の販売実績及び当該総販売実績に対する割合は、当該割合が100分の10未満のため記載を省略しております。

(2) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成にあたっては、過去の実績や状況に応じ合理的だと考えられる様々な要因に基づき、適切な見積り及び判断を行っております。

(3) 財政状態

(資産)

流動資産は、前連結会計年度末に比べて18.2%増加し、13,372百万円となりました。これは主に、仕掛品が1,554百万円、商品及び製品が1,175百万円それぞれ増加し、現金及び預金1,141百万円、電子記録債権が591百万円それぞれ減少したこと等によるものであります。

固定資産は、前連結会計年度末に比べて37.0%増加し、6,208百万円となりました。これは主に、新工場建設により、建物及び構築物が1,606百万円増加したこと等によるものであります。この結果、総資産は、前連結会計年度末に比べて23.6%増加し、19,580百万円となりました。

(負債)

流動負債は、前連結会計年度末に比べて85.4%増加し、6,221百万円となりました。これは主に、支払手形及び買掛金が1,161百万円、未払金が1,223百万円それぞれ増加し、受注損失引当金が218百万円減少したこと等によるものであります。

固定負債は、前連結会計年度末に比べて4.1%増加し、408百万円となりました。この結果、負債合計は、前連結会計年度末に比べて76.9%増加し、6,630百万円となりました。

(純資産)

純資産合計は、前連結会計年度末に比べて7.1%増加し、12,950百万円となりました。これは主に、利益剰余金が835百万円増加したこと等によるものであります。

(4) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ1,076百万円(30.2%)減少し、2,483百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果使用した資金は前年同期に比べ488百万円(78.2%)減少し、136百万円となりました。収入の主な内訳は、税金等調整前当期純利益1,365百万円、減価償却費367百万円、仕入債務の増加額1,169百万円、前受金の増加額322百万円等であります。また、支出の主な内訳は、たな卸資産の増加額2,786百万円、未収消費税等の増加額321百万円等であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は前年同期に比べ11百万円(1.6%)減少し、754百万円となりました。支出の主な内訳は、有形固定資産の取得による支出793百万円等であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は前年同期に比べ0.1%減少し、178百万円となりました。支出の主な内訳は配当金の支払額174百万円等であります。

(資本の財源及び資金の流動性)

当社グループの資金需要の主なものは、生産活動に必要な材料費、外注費及び労務費等の製造費用や、試験研究費を含む販売費及び一般管理費等の営業費用並びに設備新設、改修等にかかる投資であります。

当社グループは、事業活動の維持拡大に必要な資金を安定的に確保することを基本方針とし、原則として自己資金で賄うこととしております。なお、必要に応じて金融機関からの借入等による資金調達にて対応していくこととしております。

なお、キャッシュ・フロー指標等のトレンドは以下のとおりであります。

	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期
自己資本比率(%)	71.0	76.3	66.1
時価ベースの自己資本比率(%)	112.8	52.6	77.5
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(%)	0.1	-	-
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	19,910.4	-	-

(注) 自己資本比率 : 自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率 : 株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率 : 有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業キャッシュ・フロー / 利払い

- 1 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。
- 2 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。
- 3 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。
- 4 2018年12月期及び2019年12月期については、営業キャッシュ・フローがマイナスのため、キャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオの記載を省略しております。

#### 4 【経営上の重要な契約等】

特記すべき該当事項はありません。

#### 5 【研究開発活動】

当社グループは、多様化するお客さまのニーズに応えるとともに、他社製品との差別化、製品のオリジナリティー化をモットーに研究開発活動を行っており、製品の高付加価値化及びソフト技術・システム技術の開発による非価格競争の強化に積極的に取り組んでおります。

当連結会計年度における当社グループが支出した研究開発費の総額は59百万円であります。

##### (1) 巻線機事業

巻線機事業の研究開発につきましては、原則として当社がモーター用巻線設備の研究開発の全般を担当し、株式会社多賀製作所がポピンコイル用巻線設備の研究開発の全般を担当しております。両社は積極的に技術交流を行い、必要に応じて当社グループ間の交流も行っております。

巻線機事業の研究開発活動としましては、マーケットのニーズをとらえて独自に研究開発するものと、完全受注生産方式を採用しているため、各お客さまより要望されて個別に研究開発しながら製品にするものがあります。

代表的なものとしたしまして、生産性・自動化率を向上させた自動車の駆動・発電機用のヘアピンコイルのモーターやパワーステアリング用モーター等の全自動ラインシステムを開発、製品化いたしました。

当連結会計年度における巻線機事業の研究開発費の金額は34百万円であります。

##### (2) 送風機・住設関連事業

送風機・住設関連事業の新製品の開発及びその関連業務に関しましては、ローヤル電機株式会社を中心に活動しております。

送風機・住設関連事業におきましては、品質向上や省エネ化等を意図した新製品開発を継続しております。代表的なものとしたしまして、サーボモーター冷却用耐油性ラジアルファンや従来よりも高性能かつ低騒音の住宅換気装置などがあります。

当連結会計年度における送風機・住設関連事業の研究開発費の金額は25百万円であります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、当連結会計年度において、株式会社小田原エンジニアリング本社工場の機械装置を中心に、総額2,214百万円の設備投資を実施いたしました。

セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

##### (1) 巻線機事業

当連結会計年度の主な設備投資は、2019年11月に竣工いたしました新工場の建設を中心とする総額2,052百万円の設備投資を実施いたしました。

##### (2) 送風機・住設関連事業

当連結会計年度の主な設備投資は、機械装置、工具器具を中心とする総額161百万円の設備投資を実施いたしました。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

(2019年12月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本社工場 (神奈川県足柄上 郡松田町)	巻線機事業	統括業務施設、 生産設備	2,396,976	293,310	971,213 (17,903.21) [2,985.65]	219,567	3,881,068	140 (51)

- (注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。  
2 帳簿価額のうち「その他」は、有形固定資産の工具、器具及び備品及び無形固定資産のソフトウェアであります。  
3 土地の一部を賃借しております。年間賃借料は9百万円であります。なお、賃借している土地の面積は[ ]で外書きしております。  
4 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。  
5 臨時従業員には、無期転換制度に基づく無期雇用転換者、有期雇用契約のパートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。

##### (2) 国内子会社

(2019年12月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
㈱小田原 オートメー ション長岡	本社工場 (新潟県 長岡市)	巻線機事業	生産設備	38,289 [38,289]	22,885 [2,380]	71,324 (4,136.44) [71,324] [(4,136.44)]	17,029 [2,498]	149,528 [114,492]	45 (4)
ローヤル 電機㈱	熊谷工場 (埼玉県 深谷市)	送風機・住 設関連事業	生産設備	151,751	122,112	169,424 (12,852.41)	29,795	473,083	90 (34)

- (注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。  
2 帳簿価額のうち「その他」は、有形固定資産の工具、器具及び備品及び無形固定資産のソフトウェアであります。  
3 [ ]内の数字は当社所有のものを内書きで表示しております。当社が使用している建物及び構築物4,293千円及び土地10,428千円を除き、当社から子会社に賃貸しております。  
4 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。  
5 臨時従業員には、無期転換制度に基づく無期雇用転換者、有期雇用契約のパートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。



## (3) 在外子会社

(2019年12月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
Odawara Automation Inc.	本社工場 (米国 オハイオ州 ティップ市)	巻線機事業	生産設備	55,071	22,339	35,221 (23,492.00)	14,265	126,897	23 (0)

(注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

2 帳簿価額のうち「その他」は、有形固定資産の工具、器具及び備品及び無形固定資産のソフトウェアであります。

3 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。

4 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資計画については、事業環境、投資効果等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は連結会社各社が個別に立案し、当社がグループ内の調整及び実行時の決裁を行っております。

なお、当連結会計年度末において重要な設備の新設、改修及び除却等の具体的に確定した計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	15,757,600
計	15,757,600

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2019年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2020年3月27日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	6,392,736	6,392,736	東京証券取引所 J A S D A Q (スタンダード)	単元株式数 100株
計	6,392,736	6,392,736	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
1999年8月20日(注)	1,065,456	6,392,736	-	1,250,816	-	1,580,813

(注) 1株を1.2株に株式分割

(5) 【所有者別状況】

2019年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		9	22	53	22	3	2,590	2,699	-
所有株式数(単元)		7,701	743	6,756	832	8	47,706	63,746	18,136
所有株式数の割合(%)		12.08	1.17	10.60	1.31	0.01	74.84	100.00	-

(注) 自己株式は「個人その他」に5,258単元及び「単元未満株式の状況」に86株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2019年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
津川高行	東京都町田市	1,664	28.37
公益財団法人津川モーター研究財団	神奈川県足柄上郡松田町松田惣領1577番地	400	6.82
株式会社横浜銀行(常任代理人資産管理サービス信託銀行株式会社)	神奈川県横浜市西区みなとみらい3-1-1 (東京都中央区晴海1-8-12)	280	4.79
津川晃弘	東京都町田市	220	3.76
西村正明	神奈川県秦野市	216	3.69
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	190	3.25
津川善夫	神奈川県小田原市	177	3.03
小田原エンジニアリング従業員持株会	神奈川県足柄上郡松田町松田惣領1577番地	130	2.22
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1-8-11	118	2.01
株式会社オアサムヒーロー	東京都町田市つくし野2-16-15	60	1.03
有限会社ジュニー	東京都町田市つくし野2-16-15	60	1.03
有限会社ティーケーモッズ	東京都町田市つくし野2-16-15	60	1.03
計	-	3,575	61.01

(注) 1 資産管理サービス信託銀行株式会社及び日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社の所有株式数は、全て信託業務に係るものであります。

2 上記のほか、当社所有の自己株式525千株があります。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2019年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 525,800	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 5,848,800	58,488	-
単元未満株式	普通株式 18,136	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	6,392,736	-	-
総株主の議決権	-	58,488	-

## 【自己株式等】

2019年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(株)小田原エンジニアリング	神奈川県足柄上郡松田町松田 惣領1577番地	525,800	-	525,800	8.23
計	-	525,800	-	525,800	8.23

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	142	319,672
当期間における取得自己株式	32	86,240

(注) 当期間における取得自己株式数には、2020年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	10,800	24,364,800		
保有自己株式数	525,886		525,918	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2020年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社グループは、長期的な視野にたつて、安定的な成長と経営体質の強化のため、内部留保の充実を図りながら、株主の皆さまへ安定的な配当を継続して行うことを基本としております。その他の利益還元につきましては、業績、経済情勢、業界の動向、配当性向等を総合的に勘案し、決定いたします。

なお、当社の剰余金の配当は、期末配当の年1回を基本方針としております。剰余金の配当の決定機関につきましては、期末配当は株主総会であります。取締役会決議により中間配当できる旨、定款に定めております。

この方針に従い、当期の剰余金の配当につきましては、当社の財務状況及び当期の業績等を総合的に勘案し、1株当たり15円の普通配当に、株主の皆さまの日頃のご支援に感謝の意を表するため、当社創業70年記念配当を1株当たり10円、特別配当を1株当たり5円加え、合わせて1株当たり30円の期末配当とさせていただきました。

なお、内部留保資金につきましては、中長期的視野に基づいた研究開発や事業規模拡大のために充当してゆく所存であります。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2020年3月27日 定時株主総会決議	176,005	30

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

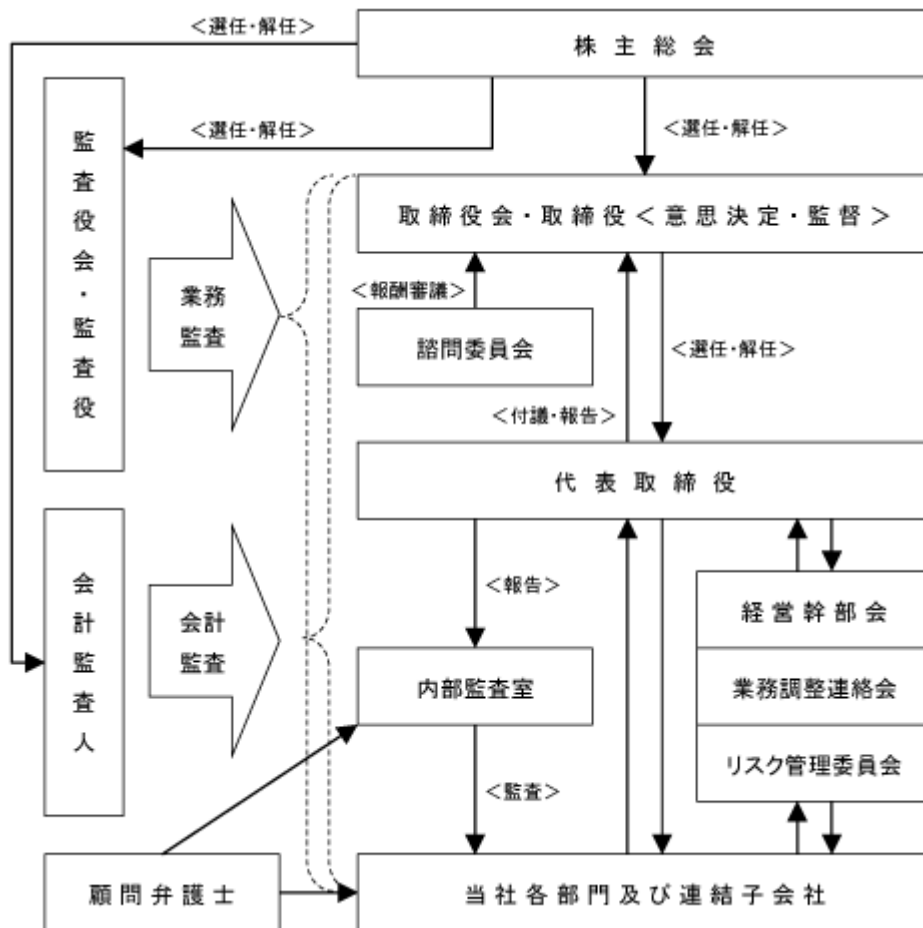
当社は、「開拓の精神で顧客に奉仕する」という社是に基づき、企業としての持続的な成長及び発展を遂げ、社会的責任を果たし、法令遵守のもと、企業経営の透明性と公正性を高め、企業価値を向上させるとともに、経営環境の変化に迅速かつ適切に対応できる経営体制に相応しいコーポレート・ガバナンス体制を構築、強化に取り組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社のコーポレート・ガバナンス体制は、経営の意思決定及び監督機関としての取締役会、業務執行機関としての代表取締役及び取締役会、監査機関としての監査役及び監査役会を設けております。当社の役員は、有価証券報告書提出日現在において、取締役6名(社外取締役2名を含む)、監査役4名(社外監査役3名を含む)で構成され、社外取締役2名及び社外監査役3名を独立役員として指定しております。

コーポレート・ガバナンスの状況や取締役の業務執行を含む日常的な経営活動の監視機能につきましては、外部的視点から独立役員がその役割を果たすことにより十分に機能し、経営の監視機能について、客観性や中立性を確保できるものと判断しておりますので、現状の体制を採用しております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は次のとおりであります。



a . 取締役会

取締役会は、毎月1回の定例会のほか、必要に応じて開催され、監査役の意見も参考に英知を結集して、当社の経営方針等の重要事項の決定、適切な業務執行の決定や、業務執行状況の監督を行っております。有価証券報告書提出日現在において、代表取締役社長 宮脇伸郎を議長とし、取締役会長 津川高行、代表取締役副社長 保科雅彦、常務取締役 湯山信介、社外取締役 田尾啓一、社外取締役 岡田芳明、常勤監査役(社外監査役) 田中耕一郎、常勤監査役(社外監査役) 山上大介、社外監査役 石原 修、監査役 津川晃弘の10名で構成されております。

また、当社の業務執行取締役は各部門の長や各連結子会社の責任者等を兼務しており、取締役会は、当社グループ全体に係わる経営案件について、迅速かつ戦略的な意思決定と、健全で適切な業務執行の両立を実現するとともに、各取締役が相互に監督することによって、執行責任と機能分担の明確化を図っております。

なお、当事業年度は取締役会を14回開催し、法令や定款で定められた事項や重要な経営事項を決定しました。また、決定に際しては、社外取締役及び社外監査役の公正かつ客観的な意見等を確認しております。

b . 監査役会

当社は、監査役制度を採用しており、常勤監査役(社外監査役) 田中耕一郎、常勤監査役(社外監査役) 山上大介、社外監査役 石原 修、監査役 津川晃弘によって構成される監査役会を設置しております。監査役会は毎月1回の定例会のほか、必要に応じて開催され、各監査役は、監査役会で定めた監査の方針及び実施計画に従ってコーポレート・ガバナンスのあり方とその運営状況を監視するとともに、取締役の職務執行を含む経営の日常的活動を監査することで、コーポレート・ガバナンスの一翼を担っております。

また、監査役は、株主総会や取締役会への出席や、取締役、従業員、会計監査人からの報告收受をはじめとする法律上の権限行使のほか、常勤監査役を中心とした業務調整連絡会などへ出席や必要に応じての各事業場への往査など、実効性ある監査に取り組んでおります。

c . 経営幹部会

経営幹部会は、取締役会決定の諸方針に基づく業務執行をの迅速化、各執行部門の責任の明確化を図るとともに、経営環境の変化に迅速に対応するため、毎月1回以上定期に開催しております。構成員は、代表取締役社長 宮脇伸郎を議長に、代表取締役副社長 保科雅彦、常務取締役 湯山信介及び各部門長で構成しております。

d . 業務調整連絡会

業務調整連絡会は、経営環境の変化に迅速に対応するための情報把握と方針検討を目的として、原則として週1回開催しております。構成員は、代表取締役社長 宮脇伸郎を議長に、代表取締役副社長 保科雅彦、常務取締役 湯山信介、社外取締役 田尾啓一、社外取締役 岡田芳明、常勤監査役(社外監査役) 田中耕一郎、常勤監査役(社外監査役) 山上大介及び各グループ長で構成しております。

e . リスク管理委員会

リスク管理委員会は、当社において発生しうるリスクの発生防止に係る管理体制の整備及び発生したリスクへの対応等を行うことにより、業務の円滑な運営に資することを目的として適宜開催しております。構成員は、代表取締役社長 宮脇伸郎を委員長とし、代表取締役副社長 保科雅彦、常務取締役 湯山信介で構成しております。また、検討するリスクに応じ、委員長から指示がある場合は当該部門の長がリスク管理責任者として、随時委員会に出席しております。

f . 諮問委員会

当社は、取締役の報酬の決定における取締役会機能の独立性、客観性及び報酬額の妥当性を審議するため、独立社外取締役を主要な構成員とする諮問委員会を設置しております。構成員は、社外取締役 田尾啓一を委員長とし、代表取締役社長 宮脇伸郎、代表取締役副社長 保科雅彦、社外取締役 岡田芳明で構成しております。



#### 企業統治に関するその他の事項

当社グループは、社是である「開拓の精神で顧客に奉仕する」をはじめとする経営理念を実践することにより、企業価値の向上及び企業としての社会的責任を果たすため、会社法及び会社法施行規則に基づき、当社グループの業務の適正を確保するための体制を、以下の通り整備しております。

- a. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - ・当社グループは、コンプライアンス規程を制定し、取締役及び使用人が法令・定款及び小田原エンジニアリンググループの経営理念を遵守した行動をとるための「行動規範」を定める。
  - ・その徹底を図るため、当社にコンプライアンスを担当する部署（管理部）を設け、当社グループのコンプライアンスの取組みを横断的に統括するとともに、取締役及び使用人教育等を行う。
  - ・内部監査室は、グループ各社のコンプライアンス担当部署と連携し、当社グループのコンプライアンスの状況を監査する。これらの活動を定期的に取り締役会及び監査役等へ報告する。
  - ・当社グループは、法令上疑義のある行為等について従業員等が、自由に通報や相談する手段として、相談室等の「内部通報窓口」を設置・運営する。
- b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
  - ・当社グループは、文書管理規程等に従い、取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体（以下、「文書等」という。）に記録し、保存する。
  - ・当社グループの取締役及び監査役は、文書管理規程等により、常時、これらの文書等を閲覧できる。
- c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - ・当社グループは、リスク管理規程を制定し、当社グループ全体のリスク対応は管理部が、各業務付随のリスク管理は各部署等が行うことで、当社グループの全体的なリスクを網羅的・総括的に管理することにより、リスク管理体制を明確化する。
  - ・各部署はリスク管理状況を自ら把握・報告するとともに、内部監査室は各部署のリスク管理状況を監査し、その結果を定期的に取り締役会へ報告する。
- d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - ・当社グループは、社内規程に基づき決定した職務権限及び意思決定ルールにより、適正かつ効率的に職務の執行が行われる体制を整備する。また、これらの社内規程は、法令の改廃・職務執行の効率化の必要がある場合は、それぞれの責任者は随時見直しを実施し、取締役会へ報告する。
  - ・取締役及び使用人の共有の全社目標を定め、この浸透方法と各部署の効率的目標達成方法を担当取締役が決定し、その結果はITシステム等によりデータとして把握する。
  - ・取締役会は、当社グループ全体について定期的にその結果をレビューすることで、効率化の阻害要因を排除・逡減するなどの改善を促し、目標達成の確度を高め、全社的な業務効率化を実現するシステムを構築する。
- e. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - ・当社グループは、グループ各社の経営の自主性及び独立性を尊重しつつ、グループ会社の健全性及び効率性の向上を図るため、関係会社管理規程を定めることにより、グループ各社に対して経営の助言・指導を行うとともに、一定事項について当社の承認または報告を求める体制を確保する。
  - ・当社の取締役は職務分掌に従い、当社グループの業務の適正性及び効率性を確保するため、当社グループ各社が内部統制システムを適切に整備するように指導する。
  - ・当社のコンプライアンス及びリスク管理を担当する部署は、これらについて当社グループ全体を横断的に推進し、管理する。
  - ・当社の内部監査室は、当社グループの内部監査を統括し、当社グループの業務全般にわたる内部統制の有効性及び妥当性を確保する。

- f. 監査役の職務を補助すべき使用人を確保するための体制
- 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- ・ 監査役は、監査役会と内部監査室等との協議により、内部監査室所属の使用人に監査業務に必要な事項を命令できる。
  - ・ 内部監査室は、監査役が命じた事項の内部監査について誠実に実施し、その結果を監査役会へ報告する。
- 監査役の職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・ 監査役は、監査役が命じた事項の内部監査について誠実に実施し、その結果を監査役会へ報告する。
- 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- ・ 監査役は、監査役会と内部監査室等との協議により、内部監査室所属の使用人に監査業務に必要な事項を命令できる。
- 監査役がその職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・ 監査役は、監査役が命じた事項の内部監査について誠実に実施し、その結果を監査役会へ報告する。
- 監査役がその職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・ 監査役は、監査役が命じた事項の内部監査について誠実に実施し、その結果を監査役会へ報告する。
- g. 監査役がその職務を補助すべき使用人を確保するための体制
- 当社並びにその子会社の取締役及び使用人が監査役に報告するための体制
- ・ 当社グループの取締役及び使用人は、監査役会との協議により監査役会規程等に定める報告事項について、監査役へ報告する体制を整備する。また、監査役は必要に応じていつでも報告を求めることができる。
- 監査役に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- ・ 当社グループの取締役及び使用人は、監査役へ報告したことを理由として不利な取扱いを禁止する旨をコンプライアンス規程に明記する。
- 監査役がその職務を補助すべき使用人を確保するための体制
- ・ 監査役は、監査役が命じた事項の内部監査について誠実に実施し、その結果を監査役会へ報告する。
- 監査役がその職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・ 監査役は、監査役が命じた事項の内部監査について誠実に実施し、その結果を監査役会へ報告する。
- 監査役がその職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・ 監査役は、監査役が命じた事項の内部監査について誠実に実施し、その結果を監査役会へ報告する。
- その他監査役がその職務を補助すべき使用人を確保するための体制
- ・ 監査役は、監査役が命じた事項の内部監査について誠実に実施し、その結果を監査役会へ報告する。
- h. 財務報告の信頼性を確保するための体制
- ・ 当社グループは財務報告の信頼性と適正性を確保するため、会社法、金融商品取引法及びそれらの関係法令に基づく内部統制報告制度を有効かつ適切に運用するとともに、継続的に運用評価・有効性の確認を行い、必要があれば改善を行う。

#### リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理委員会等において、そのリスク回避及び低減のための対策を検討し、その結果を各関連部署で実施しております。

なお、法的リスク管理については、必要に応じ顧問弁護士の助言を受けております。

#### 責任限定契約の概要

当社は、取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）がその期待される役割を十分に発揮できるように、会社法第423条第1項の責任について取締役会の決議によって法令の定める範囲内で免除することができる旨を定款に定めております。

また、当社は、社外監査役との間において会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の規定による損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約は社外監査役が任務を怠ったことによる損害賠償責任の限度額を法令が規定する額とするものであります。

#### 取締役に関する事項

##### a．取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款に定めております。

##### b．取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、及び、累積投票によらない旨を定款に定めております。

##### c．自己株式の取得

当社は、自己株式の取得について、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。

#### 株主総会決議に関する事項

##### a．中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議により、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

##### b．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長	津川 高行	1949年7月12日生	1972年4月 ㈱小田原鉄工所入社 1979年10月 当社取締役 1979年12月 ㈱小田原鉄工所取締役 1980年1月 当社専務取締役 1983年12月 当社代表取締役社長 1988年4月 ㈱小田原オートメーション長岡 代表取締役社長 2004年2月 Odawara Automation Inc.代表取締役 2004年3月 当社代表取締役会長 2015年3月 当社相談役 2016年3月 当社取締役会長(現任)	(注) 4	1,664
代表取締役社長	宮脇 伸郎	1953年2月24日生	1979年4月 ㈱小田原鉄工所入社 1997年1月 当社設計部長 2003年3月 ㈱小田原オートメーション長岡取締役 当社取締役 設計部長 2006年1月 当社取締役 開発担当部長 2008年3月 当社取締役 設計部長 2010年4月 当社代表取締役社長(現任) 2010年4月 ㈱小田原オートメーション長岡 代表取締役社長 2010年4月 Odawara Automation Inc. CEO 2013年11月 ロイヤル電機㈱代表取締役会長(現任) 2013年11月 ㈱多賀製作所代表取締役会長 2014年3月 ㈱多賀製作所代表取締役社長 2015年3月 ㈱小田原オートメーション長岡 取締役(現任) 2015年3月 Odawara Automation Inc. Director (現任) 2019年3月 ㈱多賀製作所取締役(現任)	(注) 4	40
代表取締役副社長	保科 雅彦	1960年2月1日生	1982年4月 当社入社 2003年2月 当社国内営業担当部長 2003年3月 当社取締役 営業部長 2011年3月 ㈱小田原オートメーション長岡取締役 2013年11月 ロイヤル電機㈱取締役(現任) 2013年11月 ㈱多賀製作所取締役(現任) 2015年3月 ㈱小田原オートメーション長岡 代表取締役社長(現任) 2015年3月 Odawara Automation Inc. Secretary(現 任) 2016年10月 当社常務取締役兼管理部長 2018年3月 当社専務取締役兼管理部長 2020年1月 Odawara Automation Deutschland GmbH Geschäftsführer(現任) 2020年3月 当社代表取締役副社長(現任)	(注) 4	22
常務取締役兼営業部長	湯山 信介	1957年2月28日生	1979年4月 ㈱小田原鉄工所入社 2003年2月 当社海外営業担当部長 2005年3月 当社取締役 海外営業担当部長 2011年1月 Odawara Automation Inc. Secretary 2013年11月 ロイヤル電機㈱取締役(現任) 2013年11月 ㈱多賀製作所取締役(現任) 2015年3月 Odawara Automation Inc. CEO & Treasurer(現任) 2016年10月 当社取締役 営業部長 2018年3月 当社常務取締役兼営業部長(現任) 2020年1月 Odawara Automation Deutschland GmbH Geschäftsführer(現任)	(注) 4	10

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	田尾啓一	1951年2月25日生	1973年4月 三井情報開発㈱入社 1980年11月 等松・青木監査法人(現有限責任監査法人トーマツ)入所 1983年3月 公認会計士登録 1995年6月 同法人代表社員 1997年1月 デロイトトーマツコンサルティング㈱(現アビームコンサルティング㈱)執行役員 2004年4月 立命館大学大学院教授 2016年3月 当社取締役(現任)	(注)4	1
取締役	岡田芳明	1960年10月18日生	1988年10月 ビート・マーウィック・ミッチェル会計士事務所(現有限責任あずさ監査法人)入所 1992年3月 公認会計士登録 1992年5月 税理士登録 1992年5月 岡田芳明公認会計士・税理士事務所開設、同所長 2008年6月 新日本監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)シニアパートナー 2015年7月 税理士法人日本総研理事長(現任) 2020年3月 当社取締役(現任)	(注)4	
常勤監査役	田中耕一郎	1965年7月6日生	1987年10月 サンワ・等松青木監査法人(現有限責任監査法人トーマツ)入所 1991年3月 公認会計士登録 2003年12月 監査法人トーマツ コーポレートファイナンス部(現デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザリー合同会社)パートナー、取締役・執行役員 2005年2月 税理士登録 2014年7月 田中総合会計事務所開設、同所長(現任) 2017年3月 当社監査役 2019年3月 ローヤル電機㈱監査役(現任) 2019年3月 ㈱多賀製作所監査役(現任) 2019年3月 当社常勤監査役(現任) 2019年3月 ㈱小田原オートメーション長岡監査役(現任)	(注)5	1
常勤監査役	山上大介	1946年11月24日生	1975年11月 等松・青木監査法人(現有限責任監査法人トーマツ)入所 1981年9月 公認会計士登録 1990年7月 同法人社員 2000年8月 山上公認会計士事務所開設、同所長(現任) 2001年3月 当社監査役 2015年3月 ローヤル電機㈱監査役 2015年3月 ㈱多賀製作所監査役(現任) 2015年3月 当社常勤監査役(現任) 2015年3月 ㈱小田原オートメーション長岡監査役(現任)	(注)5	6
監査役	石原修	1960年2月17日生	1987年4月 東京弁護士会登録 西村眞田法律事務所入所 1990年10月 TMI総合法律事務所入所 1997年4月 同事務所パートナー(現任) 2004年1月 最高裁判所司法研修所民事弁護教官 2010年3月 当社監査役(現任)	(注)5	1
監査役	津川晃弘	1981年12月16日生	2005年2月 (有)オアサムヒーロー(現㈱オアサムヒーロー)代表取締役(現任) 2012年12月 ㈱小田原鉄工所代表取締役(現任) 2015年3月 当社監査役(現任)	(注)5	220
計					1,968

- (注) 1 取締役 田尾啓一及び岡田芳明は、社外取締役であります。  
2 常勤監査役 田中耕一郎及び山上大介並びに監査役 石原 修は、社外監査役であります。  
3 監査役 津川晃弘は、取締役会長 津川高行の子であります。  
4 取締役の任期は、2019年12月期に係る定時株主総会の終結の時から2021年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
5 監査役の任期は、2018年12月期に係る定時株主総会の終結の時から2022年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

#### 社外役員の状況

当社は、企業行動の透明性を一層高めるために、社外取締役2名、社外監査役3名を選任しております。

なお、当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するための基準または方針として明確に定めたものではありませんが、その選任に際しては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを個別に判断しております。

当社と社外取締役との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係につきましては、田尾啓一氏は当社株式を1千株所有しており、岡田芳明氏は当社株式を所有しておりません。その他、当社と各社外取締役との間に特別な利害関係はありません。

また、当社と社外監査役との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係につきましては、当社株式を田中耕一郎氏は1千株、山上大介氏は6千株、石原 修氏は1千株を所有しております。なお、田中耕一郎氏は連結子会社である株式会社小田原オートメーション長岡、株式会社多賀製作所及びローヤル電機株式会社の監査役を兼務しており、山上大介氏は連結子会社である株式会社小田原オートメーション長岡及び株式会社多賀製作所の監査役を兼務しております。また、弁護士である石原 修氏の所属する弁護士事務所に対し、一般的な顧問契約に基づいた報酬の支払いを行っております。その他、当社と各社外監査役の間に特別な利害関係はありません。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役監査は、常勤監査役2名、非常勤監査役2名が、監査役会で定めた監査方針及び実施計画に従って、コーポレート・ガバナンスのあり方とその運営状況を監視するとともに、取締役の職務執行を含む経営の日常的活動を監査するとともに、株主総会や取締役会への出席、取締役、従業員、会計監査人からの報告收受をはじめとする法律上の権限行使のほか、必要に応じての各事業場への往査など、実効性のある監査を実施しております。

内部監査の状況

当社では、各部門から独立した内部監査室を設置し、4名の担当者が各部門の業務監査や特定のテーマに対応した内部監査を実施することで、内部管理体制の継続的な改善に取り組んでおります。

それらの監査結果は、取締役会等に報告されるとともに、代表取締役等と監査役、内部監査室は内部統制の整備と運用について定例的に協議しております。

なお、内部監査及び監査役監査に、会計監査人による会計監査を加えた3つの監査機能は、財務報告に対する信頼性向上のため、定期的に、あるいは必要に応じて会合を持ち、それぞれの監査計画と結果について情報共有を図りながら、効果的かつ効率的な監査の実施に努めております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 業務を執行した公認会計士

当社は有限責任監査法人トーマツと監査契約を結び、会計監査を受けております。また、監査法人の社員と当社の代表取締役等は、監査の一環として、内部統制の整備及び運用状況について定例的な協議を行っております。

なお、当社の会計監査業務を執行した公認会計士の氏名及び所属する監査法人名等は以下のとおりであります。

業務を執行した公認会計士の氏名	所属する監査法人名
指定有限責任社員 業務執行社員 松村 浩司	有限責任監査法人トーマツ
指定有限責任社員 業務執行社員 大竹 貴也	有限責任監査法人トーマツ

c. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士5名、公認会計士試験合格者3名、その他3名です。

d. 監査法人の選定方針と理由

当社が有限責任監査法人トーマツを会計監査人として選定した理由は、当社の会計監査人に必要な専門性、独立性、適切性及び監査品質を有し、当社の会計監査が適正に実施される体制を備えるとともに、当社の事業規模に適した効率的かつ効果的な監査業務の運営を実施していることから、適任と判断したためであります。

当社は、会計監査人が会社法第340条第1項に定める事項に該当すると認められる場合には、監査役会は監査役全員の合意に基づき会計監査人を解任する方針です。また、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難となる等その必要が認められる場合には、監査役会は、会計監査人の解任または不再任に関する議案を決定し、取締役会は、当該決定に基づき当該議案を株主総会に提案する方針です。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、会計監査人の評価に関する基準に基づき、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め評価を行った結果、会計監査の方法及び結果は相当であると評価するとともに、再任は適当であると判断いたしました。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	42,000		42,000	
連結子会社				
計	42,000		42,000	

(注) 前連結会計年度における上記報酬の額以外に、前々連結会計年度に係る追加報酬が1,800千円あります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬 ( a . を除く )

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社		1,359		1,359
連結子会社				
計		1,359		1,359

(注) 非監査業務の内容は、デロイトトーマツ税理士法人による税務に関するアドバイザー業務であります。

c. その他重要な報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、監査に係わる監査日数、事業規模、特性等を勘案したうえで決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況および報酬見積りの算出根拠などが適切かどうかについて検討した結果、会計監査人の報酬などは妥当であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。



## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役の報酬は、固定報酬、賞与及び譲渡制限付株式報酬から構成されております。固定報酬は基本的な金銭報酬であり、賞与は業績を踏まえて支給する金銭報酬であります。譲渡制限付株式報酬は、長期的な企業価値向上という視点で、株主及び投資家と同じ目線の経営姿勢を確保する株式報酬であります。

当社の経営成果は、将来の技術動向を想定した新技術の研究開発を行い、ビジネス展開においては、一般にサンプル製作受注から試作機受注を経て、量産機の受注生産及びその拡大というプロセスを経ることから、技術戦略の策定から先行投資を経て、その成果の実現としての収益化に至るまでに複数年を要します。従って、経営努力とその成果は単年度で運動するのではなく、業績評価は概ね3年程度のレンジで評価することがビジネスの特性に適合しております。そのため、当社の役員報酬体系に、単年度業績をベースとした業績連動報酬は馴染まないものと考えております。

金銭報酬は株主総会でご承認いただいた報酬限度額の範囲内において、固定報酬は役位ごとの基準額をベースに会社への貢献度等を勘案して決定され、賞与は来年度連結当期利益見通しを含む直近3年間の業績の状況や、業績に影響する可能性のある潜在的风险を勘案して総支給額を決定しております。なお、取締役の固定報酬及び賞与の報酬限度額は、2007年3月29日開催の第28期定時株主総会において、7名を対象として年額160,000千円以内(使用人としての給与を含まない)と決議いただいております。

株式報酬である譲渡制限付株式は、株主総会でご承認いただいた報酬限度額の範囲内において、特別損益等の特殊要因を加味したうえ、税引前当期純利益の2%を目安に、直近3年間の傾向を踏まえて金銭報酬債権額を決定しております。なお、譲渡制限付株式報酬の限度額は、2018年3月29日開催の第39期定時株主総会において、社外取締役を除く5名を対象として年額50,000千円以内と決議いただいております。

全体としての支給割合は、固定報酬は概ね70～80%、賞与は10～20%、譲渡制限付株式は10～20%としております。なお、社外取締役については、固定報酬のみを支給しており、賞与及び譲渡制限付株式は支給していません。当事業年度における取締役の役職ごとの支給額の決定にあたっては、独立社外取締役を主要な構成員とする諮問委員会を2回開催し、報酬決定における取締役会機能の独立性、客観性及び報酬額の妥当性を審議し、取締役会の再一任により代表取締役社長 宮脇伸郎が決定をしております。

監査役の報酬は株主総会でご承認いただいた報酬限度額の範囲内において、監査役会の協議により定めており、賞与及び譲渡制限付株式は支給していません。なお、監査役の固定報酬の限度額は、1991年3月27日開催の第12期定時株主総会において、4名を対象として年額30,000千円以内と決議いただいております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	賞与	譲渡制限付 株式	
取締役 (社外取締役を除く)	158,943	114,750	21,000	23,193	5
監査役 (社外監査役を除く)	2,400	2,400			1
社外役員	22,050	22,050			4

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、資産運用を目的とする株式を純投資目的の投資株式とし、それ以外の企業価値の向上につながると判断し保有することを目的とする株式を、純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。なお、当社は純投資目的の投資は保有しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、株式保有が当社との取引状況や保有に伴うリターンなど、当社の企業価値の長期的な向上に繋がると判断した場合に限り、株式を保有する方針としております。保有する株式につきましては、毎年、取締役会において個別の銘柄ごとに保有の適否を検証しております。

2019年12月時点で保有する株式について、取締役会においてすべての個別銘柄ごとに保有の適否を検証した結果、前事業年度に引き続き、すべての銘柄を継続保有することといたしました。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	3	166,555

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
株式会社マキタ	26,636	26,636	営業取引関係の維持・強化を目的に保有しております。定量的な保有効果については記載が困難ではありますが、取締役会において、保有の合理性を検証しております。	無
	101,483	104,013		
株式会社コンコルディア・フィナンシャルグループ	125,120	125,120	金融取引関係の維持・強化を目的に保有しております。定量的な保有効果については記載が困難ではありますが、取締役会において、保有の合理性を検証しております。	無 (注) 2
	56,554	52,800		
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	14,360	14,360	金融取引関係の維持・強化を目的に保有しております。定量的な保有効果については記載が困難ではありますが、取締役会において、保有の合理性を検証しております。	無 (注) 3
	8,518	7,724		

- (注) 1 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループは、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下ではありますが、上位60銘柄に該当するため記載しております。
- 2 株式会社コンコルディア・フィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である株式会社横浜銀行は当社株式を保有しております。
- 3 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である三菱UFJ信託銀行株式会社、日本マスタートラスト信託銀行株式会社及びカブドットコム証券株式会社は当社株式を保有しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年1月1日から2019年12月31日まで)及び事業年度(2019年1月1日から2019年12月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、当機構及び各種団体の主催する講習会に参加する等積極的な情報収集活動に努めております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,724,795	2,583,702
受取手形及び売掛金	1 3,417,580	1 4,104,217
電子記録債権	989,924	1 398,386
商品及び製品	931,852	2,107,368
仕掛品	1,435,756	2,989,863
原材料及び貯蔵品	610,090	661,343
未収還付法人税等	72,952	-
その他	130,557	530,269
貸倒引当金	2,401	2,809
流動資産合計	11,311,107	13,372,343
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2 2,926,772	2 4,622,238
減価償却累計額	1,834,558	1,923,294
建物及び構築物（純額）	1,092,214	2,698,943
機械装置及び運搬具	2 1,444,338	2 1,621,975
減価償却累計額	1,035,040	1,119,395
機械装置及び運搬具（純額）	409,298	502,580
工具、器具及び備品	2 1,215,435	2 1,420,620
減価償却累計額	1,078,304	1,164,055
工具、器具及び備品（純額）	137,130	256,565
土地	1,575,464	1,578,886
建設仮勘定	395,966	16,071
有形固定資産合計	3,610,075	5,053,047
無形固定資産		
ソフトウェア	80,616	71,101
電話加入権	3,043	3,043
その他	131	1,157
無形固定資産合計	83,791	75,302
投資その他の資産		
投資有価証券	333,469	353,151
破産更生債権等	0	-
退職給付に係る資産	258,132	288,959
繰延税金資産	219,816	409,101
その他	26,631	28,765
貸倒引当金	0	-
投資その他の資産合計	838,049	1,079,977
固定資産合計	4,531,916	6,208,327
資産合計	15,843,024	19,580,671

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1 1,717,259	1 2,878,309
未払金	301,585	1,525,535
未払法人税等	33,037	372,860
前受金	777,633	1,097,184
賞与引当金	69,107	70,066
アフターサービス引当金	71,297	82,491
受注損失引当金	218,419	-
その他	167,573	194,689
流動負債合計	3,355,913	6,221,138
固定負債		
繰延税金負債	15,796	34,934
退職給付に係る負債	170,714	175,821
資産除去債務	19,618	19,940
その他	186,544	178,235
固定負債合計	392,674	408,931
負債合計	3,748,587	6,630,069
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,250,816	1,250,816
資本剰余金	1,799,593	1,816,387
利益剰余金	9,499,606	10,335,029
自己株式	376,254	369,003
株主資本合計	12,173,761	13,033,229
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	77,340	89,194
繰延ヘッジ損益	20,971	16,697
為替換算調整勘定	177,637	188,520
その他の包括利益累計額合計	79,325	82,628
純資産合計	12,094,436	12,950,601
負債純資産合計	15,843,024	19,580,671

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上高	12,714,001	13,274,378
売上原価	1, 2, 4 9,184,580	1, 4 9,574,557
売上総利益	3,529,421	3,699,820
販売費及び一般管理費	3, 4 2,436,015	3, 4 2,402,782
営業利益	1,093,405	1,297,037
営業外収益		
受取利息	3,088	1,083
受取配当金	8,354	9,059
受取賃貸料	13,349	11,361
受取保険金	10,643	3,900
為替差益	-	16,181
作業くず売却益	9,633	10,454
その他	25,564	19,311
営業外収益合計	70,634	71,352
営業外費用		
支払利息	166	181
為替差損	12,630	-
減価償却費	2,666	2,335
賃貸費用	-	967
その他	22	4
営業外費用合計	15,485	3,489
経常利益	1,148,554	1,364,900
特別利益		
固定資産売却益	5 37,319	5 825
投資有価証券売却益	-	76
特別利益合計	37,319	902
特別損失		
固定資産除売却損	6 2,184	-
特別損失合計	2,184	-
税金等調整前当期純利益	1,183,689	1,365,802
法人税、住民税及び事業税	399,058	527,634
法人税等調整額	55,136	172,940
法人税等合計	343,922	354,694
当期純利益	839,767	1,011,108
親会社株主に帰属する当期純利益	839,767	1,011,108

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
当期純利益	839,767	1,011,108
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	97,292	11,853
繰延ヘッジ損益	25,955	4,273
為替換算調整勘定	22,764	10,882
その他の包括利益合計	94,101	3,302
包括利益	745,666	1,007,805
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	745,666	1,007,805



【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2018年 1月 1日 至 2018年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,250,816	1,786,154	8,835,264	381,817	11,490,418
当期変動額					
剰余金の配当			175,425		175,425
親会社株主に帰属する当期純利益			839,767		839,767
自己株式の取得				676	676
自己株式の処分		13,439		6,238	19,677
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	13,439	664,341	5,562	683,343
当期末残高	1,250,816	1,799,593	9,499,606	376,254	12,173,761

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	174,633	4,983	154,873	14,776	11,505,194
当期変動額					
剰余金の配当					175,425
親会社株主に帰属する当期純利益					839,767
自己株式の取得					676
自己株式の処分					19,677
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	97,292	25,955	22,764	94,101	94,101
当期変動額合計	97,292	25,955	22,764	94,101	589,241
当期末残高	77,340	20,971	177,637	79,325	12,094,436

当連結会計年度(自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,250,816	1,799,593	9,499,606	376,254	12,173,761
当期変動額					
剰余金の配当			175,685		175,685
親会社株主に帰属する当期純利益			1,011,108		1,011,108
自己株式の取得				319	319
自己株式の処分		16,794		7,570	24,364
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	16,794	835,422	7,251	859,467
当期末残高	1,250,816	1,816,387	10,335,029	369,003	13,033,229

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	77,340	20,971	177,637	79,325	12,094,436
当期変動額					
剰余金の配当					175,685
親会社株主に帰属する当期純利益					1,011,108
自己株式の取得					319
自己株式の処分					24,364
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	11,853	4,273	10,882	3,302	3,302
当期変動額合計	11,853	4,273	10,882	3,302	856,165
当期末残高	89,194	16,697	188,520	82,628	12,950,601

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,183,689	1,365,802
減価償却費	302,344	367,532
固定資産除売却損益（は益）	35,135	825
投資有価証券売却損益（は益）	-	76
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	139,390	-
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	4,042	5,107
退職給付に係る資産の増減額（は増加）	28,035	30,826
賞与引当金の増減額（は減少）	2,906	1,100
アフターサービス引当金の増減額（は減少）	7,314	11,294
貸倒引当金の増減額（は減少）	1,051	407
受注損失引当金の増減額（は減少）	218,419	218,419
受取利息及び受取配当金	11,443	10,143
支払利息	166	181
売上債権の増減額（は増加）	893,370	98,852
たな卸資産の増減額（は増加）	6,112	2,786,407
未収消費税等の増減額（は増加）	75,852	321,966
仕入債務の増減額（は減少）	75,568	1,169,628
未払金の増減額（は減少）	25,326	212,591
前受金の増減額（は減少）	344,036	322,514
その他	117,725	8,502
小計	596,653	2,854
利息及び配当金の受取額	11,464	10,145
利息の支払額	166	181
法人税等の支払額又は還付額（は支払）	1,233,365	143,528
営業活動によるキャッシュ・フロー	625,414	136,419
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の純増減額（は増加）	25,065	63,120
有形固定資産の取得による支出	812,314	793,072
有形固定資産の売却による収入	6,891	3,789
無形固定資産の取得による支出	16,827	29,395
無形固定資産の売却による収入	32,841	-
投資有価証券の取得による支出	6,073	3,040
投資有価証券の売却による収入	-	214
長期貸付金の回収による収入	3,748	3,015
その他	175	467
投資活動によるキャッシュ・フロー	766,844	754,901
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
自己株式の取得による支出	676	319
配当金の支払額	175,139	174,957
その他	2,379	2,748
財務活動によるキャッシュ・フロー	178,196	178,025
現金及び現金同等物に係る換算差額	6,250	7,106
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	1,576,706	1,076,452
現金及び現金同等物の期首残高	5,136,862	3,560,155
現金及び現金同等物の期末残高	3,560,155	2,483,702

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社は次の8社であります。

株式会社小田原オートメーション長岡  
Odawara Automation Inc.  
ローヤル電機株式会社  
楽揚電機(香港)有限公司  
株式会社多賀製作所  
ローヤルテクノ株式会社  
楽揚電機(深圳)有限公司  
楽耀電機貿易(深圳)有限公司

2 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、Odawara Automation Inc.の決算日は9月30日であるため、連結決算日現在で仮決算を実施した上で連結しております。

なお、上記以外の連結子会社の決算日は、連結財務諸表提出会社と同一であります。

3 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

・時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

・時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

原則として時価法

たな卸資産

商品及び製品：主として個別法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

原 材 料：当社及び国内連結子会社は主として移動平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

但し、在外連結子会社は先入先出法による低価法

仕 掛 品：主として個別法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

貯 蔵 品：主として最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

当社及び国内連結子会社は定率法によっております。但し、1998年4月以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

また、在外連結子会社では主として定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3年～45年

機械装置及び運搬具 2年～9年

また、2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

無形固定資産

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、当社及び国内連結子会社は一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しており、在外連結子会社は個別検討による要引当額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度負担額を計上しております。

アフターサービス引当金

製品のアフターサービス費の支出に備えるため、売上高を基準として過去の実績率により算出した額を計上しております。

受注損失引当金

受注案件に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末において将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積可能なものについて、損失見積額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る資産・負債及び退職給付費用の計算に、年金財政計算上の数理債務をもって退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。また、当社及び一部の国内と在外連結子会社においては、確定拠出型の退職給付制度を有しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。但し、為替予約の振当処理の対象となっている外貨建金銭債権債務については、当該為替予約相場により円貨に換算しております。なお、在外連結子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

為替予約が付されている外貨建金銭債権債務については、振当処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段：為替予約

ヘッジ対象：外貨建金銭債権債務

ヘッジ方針

外貨建取引における為替相場の変動リスクをヘッジするため、通常業務を遂行する上で将来発生する外貨建資金需要を踏まえ、必要な範囲内で為替予約取引を行っております。なお、投機的な取引は一切行わない方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

為替予約については、ヘッジ対象と同一通貨建による同一金額で同一期日の為替予約を振当てており、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されているため、有効性の判定は省略しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に満期日の到来する短期投資からなっております。

(8) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2018年3月30日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2018年3月30日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて認識する。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更するとともに、税効果会計関係注記を変更しました。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」207,971千円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」219,816千円に含めて表示しており、「流動負債」の「その他」67千円は、「固定負債」の「繰延税金負債」15,796千円に含めて表示しております。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第3項から第5項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(評価性引当額の合計額を除く。)及び同注解(注9)に記載された内容を追加しております。ただし、当該内容のうち前連結会計年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

- 1 期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日等をもって決済処理しております。なお、連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が、期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
受取手形	15,750千円	15,054千円
電子記録債権	-	459
支払手形	60,083	56,858

- 2 取得価額から控除されている国庫補助金等の圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
建物及び構築物	27,042千円	27,042千円
機械装置及び運搬具	39,829	59,274
工具、器具及び備品	1,585	1,585

- 3 当社及び一部の連結子会社は、取引銀行5行と当座貸越契約を締結しております。この契約に基づく連結会計年度末における当座貸越契約及び借入金未実行残高は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
当座貸越極度額	5,450,000千円	5,450,000千円
借入実行残高	-	-
差引額	5,450,000千円	5,450,000千円



(連結損益計算書関係)

- 1 通常の販売目的で保有するたな卸資産の収益性の低下による簿価切下額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上原価	196,435千円	918,057千円

- 2 売上原価に含まれている受注損失引当金繰入額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上原価	218,419千円	- 千円

- 3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
アフターサービス費	- 千円	1,129千円
アフターサービス引当金繰入額	56,773	69,708
貸倒引当金繰入額	1,051	419
役員報酬	269,004	307,571
給料手当	496,311	499,051
賞与引当金繰入額	20,745	20,350
退職給付費用	26,343	14,324
減価償却費	73,266	70,263
その他	1,492,519	1,419,965
計	2,436,015千円	2,402,782千円

- 4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
一般管理費	149,519千円	43,565千円
当期製造費用	11,441	16,409
計	160,961千円	59,975千円

- 5 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
建物及び構築物	912千円	- 千円
機械装置及び運搬具	622	825
工具、器具及び備品	2,942	-
借地権	32,841	-
計	37,319千円	825千円

6 固定資産除売却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
建物及び構築物	1,875千円	- 千円
機械装置及び運搬具	0	-
工具、器具及び備品	309	-
計	2,184千円	- 千円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	138,833千円	16,756千円
組替調整額	-	76
税効果調整前	138,833	16,680
税効果額	41,540	4,826
その他有価証券評価差額金	97,292千円	11,853千円
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	37,381千円	6,280千円
税効果調整前	37,381	6,280
税効果額	11,425	2,006
繰延ヘッジ損益	25,955千円	4,273千円
為替換算調整勘定		
当期発生額	22,764千円	10,882千円
その他の包括利益合計	94,101千円	3,302千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

1 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(株)	6,392,736	-	-	6,392,736
自己株式				
普通株式(株)(注)	545,212	232	8,900	536,544

(注) 1. 普通株式の自己株式数の増加232株は、単元未満株式の買取による増加であります。  
2. 普通株式の自己株式数の減少8,900株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少であります。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2018年3月29日 定時株主総会	普通株式	175,425	30.00	2017年12月31日	2018年3月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年3月28日 定時株主総会	普通株式	175,685	利益剰余金	30.00	2018年12月31日	2019年3月29日

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(株)	6,392,736	-	-	6,392,736
自己株式				
普通株式(株)(注)	536,544	142	10,800	525,886

(注) 1. 普通株式の自己株式数の増加142株は、単元未満株式の買取による増加であります。  
2. 普通株式の自己株式数の減少10,800株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少であります。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年3月28日 定時株主総会	普通株式	175,685	30.00	2018年12月31日	2019年3月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年3月27日 定時株主総会	普通株式	176,005	利益剰余金	30.00	2019年12月31日	2020年3月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
現金及び預金勘定	3,724,795千円	2,583,702千円
預入期間が3か月を超える 定期預金	164,640	100,000
現金及び現金同等物	3,560,155千円	2,483,702千円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として事業の用に供している工具、器具及び備品であります。

無形固定資産

主として事業の用に供しているソフトウェアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「3. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、余裕資金の範囲内での運用を目的として、当社グループ運用方針に基づき、主に安全性の高い金融資産で運用しております。また、運転資金については自己資金で賄うことを原則としつつも、機動的に銀行借入により調達しております。海外取引については円建て決済を原則としております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。

また、海外取引による売掛金は、円建て決済を原則としておりますが、一部に外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されております。投資有価証券は、業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに未払金は、そのほとんどが4カ月以内の支払期日であります。また、買入部品等の一部に輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「会計方針に関する事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

(3) 金融商品に係る管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行に係るリスク)の管理

当社グループは、営業債権については、「販売管理規程」並びに「販売業務および販売管理マニュアル」に従い、営業部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、取引先毎に与信管理を行うことで、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引の利用に当たっては、信用リスクを軽減するために、格付けの高い金融機関のみと取引を行っております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社グループは、海外取引における営業債権については、円建て決済を原則としているため、為替の変動リスクは軽微であります。営業債務については、外貨建ての取引について先物為替予約等を利用して為替の変動リスクをヘッジすることにより、リスクの低減を図っております。投資有価証券については、四半期ごとに時価等を把握する管理体制をとっております。また、株式以外のものについては、短期運用を基本とすることで流動性リスクの発生を抑えております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、管理部門で必要資金状況を随時把握し、手元流動性を一定水準以上維持することにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には、合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません((注)2を参照ください。)

前連結会計年度(2018年12月31日)

(単位：千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	3,724,795	3,724,795	-
(2) 受取手形及び売掛金	3,417,580	3,417,580	-
(3) 電子記録債権	989,924	989,924	-
(4) 未収還付法人税等	72,952	72,952	-
(5) 投資有価証券	333,469	333,469	-
資産計	8,538,722	8,538,722	-
(1) 支払手形及び買掛金	1,717,259	1,717,259	-
(2) 未払金	301,585	301,585	-
(3) 未払法人税等	33,037	33,037	-
負債計	2,051,882	2,051,882	-
デリバティブ取引 ヘッジ会計が適用されているもの	30,234	30,234	-
デリバティブ取引計(*)	30,234	30,234	-

(\*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、で示しております。

当連結会計年度(2019年12月31日)

(単位：千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	2,583,702	2,583,702	-
(2) 受取手形及び売掛金	4,104,217	4,104,217	-
(3) 電子記録債権	398,386	398,386	-
(4) 未収還付法人税等	-	-	-
(5) 投資有価証券	353,151	353,151	-
資産計	7,439,459	7,439,459	-
(1) 支払手形及び買掛金	2,878,309	2,878,309	-
(2) 未払金	1,525,535	1,525,535	-
(3) 未払法人税等	372,860	372,860	-
負債計	4,776,706	4,776,706	-
デリバティブ取引 ヘッジ会計が適用されているもの	23,953	23,953	-
デリバティブ取引計(*)	23,953	23,953	-

(\*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、で示しております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

- (1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 電子記録債権、(4) 未収還付法人税等、

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

- (5) 投資有価証券

これらの時価は、取引所の価格によっております。

負債

- (1) 支払手形及び買掛金、(2) 未払金、(3) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照ください。

(注) 2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	2018年12月31日	2019年12月31日
投資有価証券		
非上場株式	0	-

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(5)投資有価証券」には含めておりません。

(注) 3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2018年12月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	3,724,795	-	-	-
受取手形及び売掛金	3,417,580	-	-	-
電子記録債権	989,924	-	-	-
未収還付法人税等	72,952	-	-	-
合計	8,205,252	-	-	-

当連結会計年度(2019年12月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	2,583,702	-	-	-
受取手形及び売掛金	4,104,217	-	-	-
電子記録債権	398,386	-	-	-
合計	7,086,307	-	-	-

(注) 4 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

連結附属明細表「借入金等明細表」をご参照ください。

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券で時価のあるもの

	種類	前連結会計年度(2018年12月31日)			当連結会計年度(2019年12月31日)		
		取得原価 (千円)	連結貸借対 照表計上額 (千円)	差額 (千円)	取得原価 (千円)	連結貸借対 照表計上額 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照 表計上額が取得 原価を超えるもの	(1) 株式	183,414	305,257	121,842	184,253	311,674	127,420
	(2) 債券						
	国債・地方 債等	-	-	-	-	-	-
	社債	-	-	-	-	-	-
	その他	-	-	-	-	-	-
	(3) その他	-	-	-	-	-	-
	小計	183,414	305,257	121,842	184,253	311,674	127,420
連結貸借対照 表計上額が取得 原価を超えないもの	(1) 株式	43,513	28,212	15,301	45,676	41,477	4,199
	(2) 債券						
	国債・地方 債等	-	-	-	-	-	-
	社債	-	-	-	-	-	-
	その他	-	-	-	-	-	-
	(3) その他	-	-	-	-	-	-
	小計	43,513	28,212	15,301	45,676	41,477	4,199
	合計	226,928	333,469	106,541	229,930	353,151	123,221

## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
株式	214	76	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
合計	214	76	-



(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2018年12月31日)

(単位：千円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価(注)1
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建 米ドル	売掛金	645,190	150,247	(注)2 2,412
	売建 ユーロ	売掛金	1,989,302	519,749	(注)2 33,006
	買建 ユーロ	買掛金	32,627	-	359
合計			2,667,119	669,997	30,234

(注) 1 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

- 2 一部の為替予約取引については、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は当該売掛金に含めて記載しております。

当連結会計年度(2019年12月31日)

(単位：千円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価(注)1
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建 米ドル	売掛金	144,869	-	(注)2 3,885
	売建 ユーロ	売掛金	1,182,023	342,304	(注)2 29,134
	買建 ユーロ	買掛金	34,454	-	1,295
合計			1,361,348	342,304	23,953

(注) 1 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

- 2 一部の為替予約取引については、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は当該売掛金に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の国内連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、当社及び一部の在外連結子会社は確定拠出型の年金制度を設けております。

さらに、その他一部の国内連結子会社は、確定給付型の制度として、退職金共済制度及び退職一時金制度を設けております。退職金共済制度については、中小企業退職金共済制度（独立行政法人勤労者退職金共済機構）でありませ

ず。  
なお、当社及び連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2 確定給付制度

## (1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の期首残高と期末残高の調整表

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の 期首残高（純額）	111,410	87,418
退職給付費用	96,340	33,681
退職給付の支払額	23,688	8,666
制度への拠出額	48,658	50,734
退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の 期末残高（純額）	87,418	113,137

## (2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(千円)	
	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
積立型制度の退職給付債務	935,574	954,331
年金資産	1,022,992	1,067,469
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	87,418	113,137
退職給付に係る負債	170,714	175,821
退職給付に係る資産	258,132	288,959
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	87,418	113,137

## (3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用

前連結会計年度 96,340千円 当連結会計年度 33,681千円

## 3 確定拠出制度

確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度22,734千円、当連結会計年度24,714千円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
研究開発費仕掛分	32,084千円	37,053千円
アフターサービス引当金	21,147	24,787
たな卸資産未実現損益	8,535	6,712
賞与引当金	21,001	21,280
受注損失引当金	65,613	-
たな卸資産評価損	87,771	317,623
未払事業税	5,407	27,490
退職給付に係る負債	31,386	32,991
長期未払金	51,434	51,434
減損損失	228,982	228,982
減価償却超過額	74,541	39,353
資産除去債務	5,893	5,990
繰越欠損金(注)	550,854	514,587
その他	72,002	91,878
繰延税金資産小計	1,256,657千円	1,400,166千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	-	510,811
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	-	342,406
評価性引当額小計	900,880	853,218
繰延税金資産合計	355,777千円	546,947千円
<b>繰延税金負債</b>		
退職給付に係る資産	79,895千円	89,538千円
資産除去債務に対応する除去費用	4,062	3,811
その他有価証券評価差額金	51,729	56,551
繰延ヘッジ損益	11,561	9,765
その他	4,507	13,112
繰延税金負債合計	151,756千円	172,779千円
繰延税金資産の純額	204,020千円	374,167千円

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
当連結会計年度(2019年12月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	93,067	228,456	80,312	112,751	-	514,587千円
評価性引当額	-	89,291	228,456	80,312	112,751	-	510,811 "
繰延税金資産	-	3,775	-	-	-	-	(b) 3,775 "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金514,587千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産3,775千円を計上しております。当該繰延税金資産3,775千円は、連結子会社ローヤル電機株式会社における税務上の繰越欠損金の残高267,570千円(法定実効税率を乗じた額)の一部について認識したものであります。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
法定実効税率	-	30.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	-	0.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	-	0.1
住民税均等割	-	0.9
評価性引当額の増減	-	3.5
法人税等の特別控除税額	-	5.3
その他	-	3.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	26.0%

(注) 前連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、事業の種類別に「巻線機事業」及び「送風機・住設関連事業」の2つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「巻線機事業」は主に、モーター用巻線設備及びコイル用巻線設備の製造及び販売をしております。

「送風機・住設関連事業」は主に、小型送風機及び防水照明器具等の住宅関連機器等の製造及び販売をしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益又は営業損失ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			調整額 (注) 1	連結財務諸 表計上額 (注) 2
	巻線機事業	送風機・ 住設関連 事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	8,432,701	4,281,300	12,714,001	-	12,714,001
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	797	797	797	-
計	8,432,701	4,282,098	12,714,799	797	12,714,001
セグメント利益	1,416,132	37,284	1,453,416	360,010	1,093,405
セグメント資産	11,181,650	3,753,892	14,935,542	907,481	15,843,024
その他の項目					
減価償却費	207,579	92,099	299,678	-	299,678
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	720,944	100,268	821,213	-	821,213

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額 360,010千円の主なものは、各報告セグメントに配分していない全社費用であり当社の管理部門に係る費用等であります。

(2)セグメント資産の調整額907,481千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産等であります。全社資産の内容は、当社の余剰運用資金、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

2. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			調整額 (注) 1	連結財務諸 表計上額 (注) 2
	巻線機事業	送風機・ 住設関連 事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	9,067,626	4,206,751	13,274,378	-	13,274,378
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	693	693	693	-
計	9,067,626	4,207,445	13,275,071	693	13,274,378
セグメント利益 又は損失( )	1,692,791	49,281	1,643,510	346,472	1,297,037
セグメント資産	15,533,152	3,640,770	19,173,922	406,748	19,580,671
その他の項目					
減価償却費	251,543	113,653	365,196	-	365,196
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,664,935	161,747	1,826,682	-	1,826,682

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又は損失の調整額 346,472千円の主なものは、各報告セグメントに配分していない全社費用であり当社の管理部門に係る費用等であります。

(2)セグメント資産の調整額406,748千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産等であります。全社資産の内容は、当社の余剰運用資金、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

2. セグメント利益又は損失は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	中国	北米	その他	合計
7,313,009	2,123,910	2,289,930	987,152	12,714,001

(注) 売上高は最終顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
Tesla, Inc.	1,558,759	巻線機事業

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	中国	北米	その他	合計
8,345,079	2,330,848	1,391,999	1,206,451	13,274,378

(注) 売上高は最終顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
日立オートモティブシステムズ株式会社	1,872,744	巻線機事業

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
1株当たり純資産額	2,065円24銭	2,207円42銭
1株当たり当期純利益	143円47銭	172円45銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	839,767	1,011,108
普通株式に係る親会社株主に帰属 する当期純利益(千円)	839,767	1,011,108
普通株式の期中平均株式数(千株)	5,853	5,863

(重要な後発事象)

該当事項はありません。



【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	2,748	2,795	1.7	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	9,260	6,465	1.7	2023年3月
合計	12,008	9,260	-	-

(注)リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
リース債務	2,843	2,891	730	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	2,290,962	5,779,276	7,780,191	13,274,378
税金等調整前四半期 (当期)純利益 (千円)	79,469	441,703	433,759	1,365,802
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益 (千円)	49,379	305,487	286,425	1,011,108
1株当たり四半期 (当期)純利益 (円)	8.43	52.14	48.86	172.45

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失( ) (円)	8.43	43.69	3.26	123.52

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	2,464,497	1,527,277
受取手形	4 11,198	4 496,610
電子記録債権	719,641	83,653
売掛金	1 1,712,313	1 2,321,882
商品及び製品	618,966	1,785,664
仕掛品	890,431	2,310,413
原材料及び貯蔵品	119,799	204,460
前払費用	28,573	28,318
未収還付法人税等	66,390	-
未収消費税等	36,413	353,679
デリバティブ債権	36,075	26,645
その他	1 35,358	1 122,683
貸倒引当金	2,385	2,804
流動資産合計	6,737,274	9,258,484
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	2 806,803	2 2,390,175
構築物	70,812	93,300
機械及び装置	2 268,261	2 284,150
車両運搬具	2 9,354	2 12,120
工具、器具及び備品	2 71,491	2 182,753
土地	1,374,240	1,374,240
建設仮勘定	387,374	210
有形固定資産合計	2,988,338	4,336,952
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	46,782	42,291
電話加入権	1,597	1,597
その他	131	115
無形固定資産合計	48,511	44,004
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	164,538	166,555
関係会社株式	2,464,022	2,464,022
関係会社長期貸付金	191,000	179,000
従業員に対する長期貸付金	2,612	-
繰延税金資産	217,946	407,220
前払年金費用	200,047	221,418
デリバティブ債権	2,411	5,863
その他	4,920	6,765
貸倒引当金	50,717	-
投資その他の資産合計	3,196,781	3,450,845
固定資産合計	6,233,632	7,831,802
資産合計	12,970,907	17,090,287

(単位：千円)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	144,810	695,114
買掛金	1 739,011	1 1,573,377
未払金	1 201,947	1 1,428,241
未払費用	15,316	21,005
未払法人税等	3,926	317,185
前受金	541,035	1,076,390
預り金	49,906	54,833
前受収益	500	402
賞与引当金	31,890	31,533
アフターサービス引当金	54,016	60,485
受注損失引当金	218,419	-
デリバティブ債務	1,504	7,719
流動負債合計	2,002,284	5,266,289
固定負債		
退職給付引当金	17,854	16,332
長期未払金	161,749	161,749
資産除去債務	19,618	19,940
デリバティブ債務	6,148	634
固定負債合計	205,371	198,656
負債合計	2,207,655	5,464,945
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,250,816	1,250,816
資本剰余金		
資本準備金	1,580,813	1,580,813
その他資本剰余金	13,439	30,233
資本剰余金合計	1,594,252	1,611,046
利益剰余金		
利益準備金	111,500	111,500
その他利益剰余金		
別途積立金	3,395,000	3,395,000
繰越利益剰余金	4,690,633	5,531,700
利益剰余金合計	8,197,133	9,038,200
自己株式	376,254	369,003
株主資本合計	10,665,947	11,531,060
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	75,731	77,381
繰延ヘッジ損益	21,572	16,898
評価・換算差額等合計	97,304	94,280
純資産合計	10,763,251	11,625,341
負債純資産合計	12,970,907	17,090,287

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上高	2 7,399,547	2 7,754,530
売上原価	2 5,166,809	2 5,427,929
売上総利益	2,232,738	2,326,601
販売費及び一般管理費	1 1,343,358	1 1,342,415
営業利益	889,379	984,185
営業外収益		
受取利息	11,037	10,587
受取配当金	2 45,909	2 114,529
受取賃貸料	2 50,086	2 54,814
為替差益	9	30,180
貸倒引当金戻入額	-	50,717
償却債権取立益	-	36,000
その他	2 39,383	2 23,141
営業外収益合計	146,425	319,970
営業外費用		
賃貸費用	17,332	9,649
減価償却費	2,666	2,335
営業外費用合計	19,998	11,985
経常利益	1,015,806	1,292,171
特別利益		
固定資産売却益	44	-
特別利益合計	44	-
特別損失		
固定資産除売却損	309	-
特別損失合計	309	-
税引前当期純利益	1,015,542	1,292,171
法人税、住民税及び事業税	350,728	463,052
法人税等調整額	79,285	187,634
法人税等合計	271,442	275,418
当期純利益	744,099	1,016,753

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 別途積立金	繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,250,816	1,580,813	-	1,580,813	111,500	3,395,000	4,121,959	7,628,459
当期変動額								
剰余金の配当							175,425	175,425
当期純利益							744,099	744,099
自己株式の取得								
自己株式の処分			13,439	13,439				
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	-	-	13,439	13,439	-	-	568,673	568,673
当期末残高	1,250,816	1,580,813	13,439	1,594,252	111,500	3,395,000	4,690,633	8,197,133

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	381,817	10,078,271	117,142	4,983	112,158	10,190,430
当期変動額						
剰余金の配当		175,425				175,425
当期純利益		744,099				744,099
自己株式の取得	676	676				676
自己株式の処分	6,238	19,677				19,677
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			41,410	26,556	14,854	14,854
当期変動額合計	5,562	587,675	41,410	26,556	14,854	572,820
当期末残高	376,254	10,665,947	75,731	21,572	97,304	10,763,251

当事業年度(自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,250,816	1,580,813	13,439	1,594,252	111,500	3,395,000	4,690,633	8,197,133
当期変動額								
剰余金の配当							175,685	175,685
当期純利益							1,016,753	1,016,753
自己株式の取得								
自己株式の処分			16,794	16,794				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	-	-	16,794	16,794	-	-	841,067	841,067
当期末残高	1,250,816	1,580,813	30,233	1,611,046	111,500	3,395,000	5,531,700	9,038,200

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	376,254	10,665,947	75,731	21,572	97,304	10,763,251
当期変動額						
剰余金の配当		175,685				175,685
当期純利益		1,016,753				1,016,753
自己株式の取得	319	319				319
自己株式の処分	7,570	24,364				24,364
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			1,649	4,673	3,023	3,023
当期変動額合計	7,251	865,112	1,649	4,673	3,023	862,089
当期末残高	369,003	11,531,060	77,381	16,898	94,280	11,625,341

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

・時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

・時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) デリバティブ等の評価基準及び評価方法

原則として時価法

(3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

製 品：個別法による原価法

（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

原材料：移動平均法による原価法

（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

仕掛品：個別法による原価法

（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

貯蔵品：最終仕入原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法によっております。但し、1998年4月以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 15年～38年

機械及び装置 2年～9年

また、2007年3月31日以前に取得したのものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

(2) 無形固定資産

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

3 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。但し、為替予約の振当処理の対象となっている外貨建金銭債権債務については、当該為替予約相場により円貨に換算しております。

#### 4 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期負担額を計上しております。

##### (3) アフターサービス引当金

製品のアフターサービス費の支出に備えるため、売上高を基準として過去の実績率により算出した額を計上しております。

##### (4) 受注損失引当金

受注案件に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末において将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積可能なものについて、損失見積額を計上しております。

##### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

#### 5 ヘッジ会計の方法

##### (1) ヘッジ会計の方法

為替予約が付されている外貨建金銭債権債務については、振当処理を行っております。

##### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段：為替予約

ヘッジ対象：外貨建金銭債権債務

##### (3) ヘッジ方針

外貨建取引における為替相場の変動リスクをヘッジするため、通常業務を遂行する上で将来発生する外貨建資金需要を踏まえ、必要な範囲内で為替予約取引を行っております。なお、投機的な取引は一切行わない方針であります。

##### (4) ヘッジ有効性評価の方法

為替予約については、ヘッジ対象と同一通貨建による同一金額で同一期日の為替予約を振当てており、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されているため、有効性の判定は省略しております。

#### 6 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しました。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」179,431千円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」217,946千円に含めて表示しております。



(貸借対照表関係)

1 関係会社に係る注記

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれている関係会社に対するもののうち主なものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
短期金銭債権	47,456千円	121,032千円
短期金銭債務	102,630	195,661

2 取得価額から控除されている国庫補助金等の圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
建物	27,042千円	27,042千円
機械及び装置	30,000	49,445
車両運搬具	100	100
工具、器具及び備品	1,585	1,585

3 保証債務

関係会社の金融機関での為替予約残高に対する保証

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
株式会社多賀製作所	23,663千円	5,766千円

4 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
受取手形	737千円	756千円

5 当社は、取引銀行3行と当座貸越契約を締結しております。この契約に基づく事業年度末における当座貸越契約及び借入金未実行残高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
当座貸越極度額	3,500,000千円	3,500,000千円
借入金未実行残高	- 千円	- 千円
差引額	3,500,000千円	3,500,000千円

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の費目及び金額並びに構成割合は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
アフターサービス費	- 千円	1,129千円
アフターサービス引当金繰入額	32,013	60,485
貸倒引当金繰入額	1,041	419
役員報酬	162,638	183,393
給料手当	175,741	176,782
賞与	67,302	66,808
賞与引当金繰入額	8,223	7,535
退職給付費用	14,036	3,305
試験研究費	91,551	26,424
減価償却費	61,721	58,366
その他	729,087	757,765
計	1,343,358千円	1,342,415千円
構成割合		
販売費	32.6%	36.2%
一般管理費	67.4	63.8

2 関係会社との取引高が次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上高	1,374,583千円	832,383千円
仕入高	1,185,456	1,447,881
営業取引以外の取引高	100,923	170,517

(有価証券関係)

子会社株式

子会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：千円)

区分	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
子会社株式	2,464,022	2,464,022

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
繰延税金資産(流動)		
研究開発費仕掛分	32,027千円	36,435千円
アフターサービス引当金	16,226	18,169
賞与引当金	9,579	9,472
受注損失引当金	65,613	-
未払事業税	1,056	21,070
たな卸資産評価損	57,690	288,394
退職給付引当金	5,213	4,831
長期未払金	48,589	48,589
減損損失	194,112	194,112
減価償却超過額	63,329	32,171
投資有価証券評価損	888	888
資産除去債務	5,893	5,990
その他	35,643	54,484
繰延税金資産小計	535,863千円	714,609千円
評価性引当額	210,289	195,021
繰延税金資産合計	325,574千円	519,588千円
繰延税金負債		
前払年金費用	60,094千円	66,514千円
資産除去債務に対応する除去費用	4,062	3,811
その他有価証券評価差額金	31,908	32,276
繰延ヘッジ損益	11,561	9,765
繰延税金負債合計	107,627千円	112,367千円
繰延税金資産の純額	217,946千円	407,220千円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
法定実効税率	30.3%	30.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	0.1	0.1
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	1.3	2.5
住民税均等割等	0.3	0.2
法人税額の特別控除	3.8	5.2
その他	1.1	1.3
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	26.7%	21.3%

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	806,803	1,655,798	-	72,426	2,390,175	949,574
	構築物	70,812	31,645	-	9,157	93,300	104,311
	機械及び装置	268,261	102,921	19,445	67,586	284,150	425,660
	車両運搬具	9,354	7,134	-	4,367	12,120	41,510
	工具、器具及び備品	71,491	164,642	-	53,381	182,753	359,865
	土地	1,374,240	-	-	-	1,374,240	-
	建設仮勘定	387,374	210	387,374	-	210	-
	計	2,988,338	1,962,352	406,819	206,919	4,336,952	1,880,923
無形固定資産	ソフトウェア	46,782	11,611	-	16,101	42,291	49,814
	電話加入権	1,597	-	-	-	1,597	-
	その他	131	-	-	16	115	132
	計	48,511	11,611	-	16,118	44,004	49,946

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物 新工場設立 1,651,579千円

2 無形固定資産の「その他」は水道施設利用権であります。

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	53,102	419	50,717	2,804
賞与引当金	31,890	31,533	31,890	31,533
アフターサービス引当金	54,016	60,485	54,016	60,485
受注損失引当金	218,419	-	218,419	-

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	次の算式により1単元当たりの金額を算定し、これを買取った単元未満株式の数で按分した金額とする。 (算式) 1株当たりの買取価格に1単元の株式数を乗じた合計金額のうち 100万円以下の金額につき 1.150% 100万円を超え500万円以下の金額につき 0.900% 500万円を超え1,000万円以下の金額につき 0.700% 1,000万円を超え3,000万円以下の金額につき 0.575% 3,000万円を超え5,000万円以下の金額につき 0.375% (円未満の端数を生じた場合には切り捨てる。) 但し、1単元当たりの算定金額が2,500円に満たない場合には、2,500円とする。
公告掲載方法	電子公告とする。但し、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://odawara-eng.co.jp">https://odawara-eng.co.jp</a>
株主に対する特典	該当事項なし。

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに有価証券報告書の確認書

事業年度(第40期)(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)2019年3月28日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度(第40期)(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)2019年3月28日関東財務局長に提出。

(3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

第41期第1四半期(自 2019年1月1日 至 2019年3月31日)2019年5月15日関東財務局長に提出。

第41期第2四半期(自 2019年4月1日 至 2019年6月30日)2019年8月13日関東財務局長に提出。

第41期第3四半期(自 2019年7月1日 至 2019年9月30日)2019年11月14日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書

2019年3月29日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年3月27日

株式会社 小田原エンジニアリング  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松	村	浩	司
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	大	竹	貴	也

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社小田原エンジニアリングの2019年1月1日から2019年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社小田原エンジニアリング及び連結子会社の2019年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。



#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社小田原エンジニアリングの2019年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社小田原エンジニアリングが2019年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

2020年3月27日

株式会社 小田原エンジニアリング  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松	村	浩	司
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	大	竹	貴	也

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社小田原エンジニアリングの2019年1月1日から2019年12月31日までの第41期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社小田原エンジニアリングの2019年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。